



# 联合国开发计划署

2024年年度报告

## 前所未为,非不可为。

值此风云激荡之时局,谨在此致信诸君。国际社会对以多边合作破解全球困局的信心正日渐消弭。近数十年来,发展投入的大幅缩减,令曾推动全球取得进展的协作架构承受空前重压。

逆势反弹的韧性与主动求变的胆识,是一个灵活的组织必须具备的两大重要特质。联合国开发计划署《2024年年度报告》既是这两重特质的明证,也是对所谓“发展合作已告失败”这一谬论的有力驳斥。过去六十年来,全球发展合作成绩卓著:根除疾病、贫困率创历史新低、人均寿命突破纪录、失学女童数量锐减、全球近七成人口得以接入互联网。这些成就绝非偶然,乃是全球各国戮力同心、不断倾注心血共谋发展事业所斩获的成果。

在今年的报告中,我们带着喜悦分享这些关于韧性和创新的故事:有的国家推动资本市

场投资可持续增长,创业先锋们利用数字工具找准需求并开拓市场,企业描绘绿色经济的投资蓝图,还有社区在动荡中孕育创新火种。它们共同昭示——发展之道不仅行之有效,而且可以极大地改善人们的生活。

然而,当今世界面临的气候危机、冲突、经济震荡、大规模移民等风险和安全威胁,皆根植于长期的发展失效。这些挑战不受国界之限,不会因为关于国际合作价值的争论而按下暂停键。为了降低未来的风险,创造一个更加安全繁荣的世界,我们必须直面问题。而要取得成功,我们必须携手合作——认识到我们的共同利益所在,并投资于彼此的发展道路。

眼下的发展紧急状况并没有简单的破局之法,但新兴技术作为推动进步的加速器,蕴含着巨大的潜力。数字转型和人工智能提供了前所未有的机遇——从为21世纪创造就业机会,到建设具有韧性的基础设施,再到优化资源管理等方面,皆是如此。但是,

这些技术需要被负责任地驾驭,以确保国际合作是通畅的,对数字公共基础设施的投资是充分的,人们的技能水平是有提升的,技术及资源的可及性是公平的,以避免不平等现象加剧。一个八十亿人共享繁荣的未来,正取决于此。

尽管2024年充满了动荡,联合国开发计划署依然坚守使命,在最需要的地方交付发展成果。本年度报告体现了我们在不同环境下推动发展的坚定承诺,彰显了我们在日益复杂的世界中适应变化、创新求变的能力。量体裁衣响应各国具体发展优先事项的协作能力,正是我们最核心的优势。联合国开发计划署过去取得的成绩表明,我们致力于保持前瞻视野,不断学习,持续改进我们为服务对象所提供的支持——无论是投资阿富汗的妇女主导企业,还是为津巴布韦的艾滋病感染者提供药物,皆是如此。

展望注定波澜起伏的2025年,联合国开发计划署看到的不仅仅是挑战,更有机遇——当

我们选择携手而非对立、团结而非孤绝时,机遇便应运而生。当我们再次携手,围绕为所有人创造更美好未来这一愿景而紧密团结在一起时,我们便能书写最壮阔的进步史诗。



照片:Fouad Juez

**阿奇姆·施泰纳**  
署长  
联合国开发计划署

# 发展,成就无限可能

### 与170多个国家和地区合作, 共创更美好的未来

联合国开发计划署脚踏实地, 着眼未来, 与各国合作, 应对复杂局面, 发掘发展、繁荣和转型的机遇。

自2022年以来, 联合国开发计划署及其合作伙伴取得了切实成果:**1.6亿人**获得了基本服务; 多达**1.77亿人**受益于可持续能源解决方案; 超过8.16亿登记选民参加了选举; 为实现可持续发展目标调动了**8670亿美元**的公共和私人投资。我们支持了**132个国家**应对贫困人口所面临的现实挑战。在**60个脆弱国家**, 我们帮助保障生计, 增强复原力, 让人们能够安全返乡。<sup>1</sup>

本年度报告重点介绍了这些机遇在现实世界中产生的影响, 这些影响是由联合国开发计划署为期四年的《**2022-2025年战略计划**》所推动的, 该计划指导着我们的一切工作。该计划的使命是扩大人们的选择, 实现一个更加公平、可持续的未来, 让人与地球和谐共生。



将人类发展与低碳发展路径相结合, 到2050年有望使超过1.75亿人摆脱贫困<sup>2</sup>

1. 基于联合国开发计划署危机应对方案的定义。  
 2. 发展纵览。

# 我们的服务对象 与使命愿景

# 繁荣改变世界

各种干扰和不确定性使全球减贫进程几乎陷入停滞，仍有11亿人生活在贫困之中。可持续发展投融资受限于经济压力和有限的财政空间，2023年发展中国家用于偿还外债的支出达到创纪录的1.4万亿美元。在各个社群内部，虚假/错误信息导致两极分化加剧，2024年，虚假/错误信息首次被列为全球首要短期风险。

联合国开发计划署与其合作伙伴一道，帮助各国将这些干扰转化为发展机遇，推进各国实现更公平、更可持续未来的目标。

2024年，联合国开发计划署在以下领域为各国提供了支持。<sup>3</sup>

- 增加所有人的就业机会和收入。联合国开发计划署帮助122个国家的政府改革劳动力

市场，营造有利的投资环境，增加小企业获得融资的机会，并促进创业和生计机会。在坦桑尼亚，联合国开发计划署对金融服务的支 持（包括发布《国家投资指南》）帮助了坦桑尼亚投资中心在2023-2024年吸引了超过60亿美元的项目投资，创造了近23万个就业岗位。在埃及，对国家小企业机构的技术支持促成了近7万笔贷款的发放，帮助创造了超过25.2万个就业岗位。联合国开发计划署的“公平经济学”（Equanomics）在23个国家积极推动财政政策改革，全力促进增强妇女的经济权能。例如，不丹、蒙古、菲律宾和卢旺达调整了税法，以激励为妇女提供平等的就业和创业机会。

3. 除非另有说明，结果均为2024年数据。

## 消除贫困 Moonshot



2022-2025年目标：  
一亿人摆脱多维贫困



2024年进展情况：  
自2022年以来，联合国开发计划署已向**132个国家**提供直接支持，帮助人们摆脱多维贫困\*：

- ✓ 1.6亿人获得了医疗、教育、用水及其他方面的基本服务
- ✓ 122个国家改善了就业和生计状况
- ✓ 62个国家完善了社会保护体系
- ✓ 90个国家提升了医疗服务水平
- ✓ 106个国家为小企业提供了支持
- ✓ 52个国家推动了普惠金融

\*数据涵盖2022年至2024年期间。

### 众人拾柴火焰高

通过与**抗击艾滋病、结核病和疟疾全球基金**合作，联合国开发计划署助力**津巴布韦**将艾滋病毒感染率降低了75%。该举措还使医疗用品的存储能力提升至原来的四倍，并为65%的卫生机构提供了可靠的太阳能电力。照片：联合国开发计划署驻津巴布韦代表处/Joyous A.L. Begisen



# 对人、社会和经济进行投资

# 治理 Moonshot



2022-2025年目标：  
支持8亿登记选民参与选举



2024年进展情况：  
8.162亿登记选民 (43个国家的57次选举)\*



### 让每一票都作数

阿利玛是一位社会活动家和播客创作者，她与联合国开发计划署合作，帮助莫桑比克的年轻女性认识到投票的重要性。莫桑比克女性在选民中占比53%，但女性选民的投票率仍然较低。为解决这一问题，联合国开发计划署与选举管理机构——全国选举委员会以及联合国妇女署合作，在全国范围内开展宣传活动。照片：联合国开发计划署 / Cynthia Matonhodze

### 不止是一款移动应用程序

数字化在提升人类能力和实现人类愿望方面发挥着至关重要的作用。在联合国开发计划署的支持下，“无障碍能力” (AccessAbility) 移动应用程序为巴哈马的残障人士提供了他们以前无法获取的信息和服务。这些服务包括工作机会、灾害应对和救援服务，以及即将推出的无障碍车辆预订功能。通过分析用户趋势和数据，决策者能够做出更明智的选择，以改善服务不足人群的生活。已有超过2000人注册使用这款应用程序。照片：联合国开发计划署 / 牙买加多国办事处。

联合国开发计划署通过以下方式支持选民参与选举：

- ✓ 2022年登记选民1.107亿 (14次选举)
- ✓ 2023年登记选民3.284亿 (22次选举)
- ✓ 2024年登记选民3.771亿 (23次选举)

\*数据涵盖2022年至2024年期间。



- **改善基本服务、社会保护和司法服务的可及性。**自2022年以来，联合国开发计划署已帮助1.6亿人获得医疗保健、职业培训、清洁用水及其他服务。在**土库曼斯坦**，联合国开发计划署与该政府<sup>4</sup>开展的一项价值1.7亿美元的合作项目加强了国家卫生系统建设，并推动了全民健康覆盖目标的实现。在**柬埔寨**，联合国开发计划署对“按需识别贫困户”项目的支持使得自2020年以来新增28万9435户家庭登记领取社会救助福利，加强了社会保护力度。在**孟加拉国**，联合国开发计划署帮助在66%的地方政府单位设立了乡村法庭，增加了6100万农村居民获得司法服务的便利性。《乡村法庭法案》的一项关键修正案现在使妇女能够就赡养相关问题直接寻求救济。
- **促进建立更有效、更高效的机构。**联合国开发计划署帮助政府机构利用创新的政策改革和技术来提升公共服务水平。在**多米尼加共和国**，一个新的信息管理系统 (TRANSDOC) 改善了24个机构中超过100万份信件和官方文件的可追溯性，使非耐用

材料的支出减少了80%。在**巴西**，“司法4.0”倡议利用150个人工智能模型对法庭案件进行分类，提高了效率，提高了司法服务的可及性，并缩短了审判时间。在**马尔代夫**，联合国开发计划署支持的公共财政改革使药品成本降低了50%至70%，提高了国家健康保险系统的财务可持续性。自2021年以来，联合国开发计划署的“公共机构性别平等认证”项目已与30个国家合作，覆盖22.4万名公职人员，以建设公务员队伍推进性别平等的能力。

- **促进公民参与和保障人权。**2024年，联合国开发计划署通过与联合国政治和建设和平事务部的合作等方式，为23个国家的选举提供支持，使3.77亿人能够行使投票权。这些努力包括加强**拉丁美洲和加勒比地区**14个选举管理机构的能力，确保符合条件的公民能够参与安全、可信的选举。联合国开发计划署还帮助企业将经营实践与全球人权标准保持一致。例如，在**泰国**，联合国开发计划署帮助将人权考量纳入263家公司的环境、社会和治理框架中。

4. 涵盖2015年至2025年期间。

## 通过联合国开发计划署的消除贫困Moonshot和治理Moonshot支持实现可持续发展目标



联合国开发计划署帮助**尼泊尔**将法律服务覆盖到全部**77个地区**，为超过

# 25万人

提供法律服务，并最终确定了法律援助方面的立法。

# 健康的地球, 健康的未来

## 能源 Moonshot



2022-2025年目标:  
新增5亿人获得清洁能源



2024年进展情况:  
多达1.77亿受益者(直接和间接)\*

自2022年以来, 联合国开发计划署已向**128个国家**提供直接支持:

- ✓ 5070万人获得了可再生能源
- ✓ 2610万人将能源用于生产活动(医疗、供水、农业、基础设施、交通等领域)
- ✓ 1亿间间接受益者(通过政策和监管框架、市场开发和能力建设)
- ✓ 383个与能源相关的项目

\*数据涵盖2022年至2025年期间, 包括预测数据。

2024年是有记录以来最热的一年, 全球气候紧急情况 and 自然灾害没有丝毫缓解的迹象。与此同时, 每年的气候融资缺口(预计到2030年将达到2.7万亿美元)极大地限制了各国和社会各界对气候行动的投资意愿, 还削弱了其应对气候变化带来的毁灭性影响的适应能力, 对最脆弱群体而言尤甚。

联合国开发计划署支持各国将气候行动与生物多样性保护以及可持续发展目标相结合, 最大限度地实现对人类和地球有益的发展成果。

2024年, 联合国开发计划署在以下领域为各国提供了支持<sup>5</sup>:

- 制定富有雄心的气候、自然和发展综合计划。通过领导“2025气候承诺”(一项联合

5. 除非另有说明, 结果均为2024年数据。

6. 第三代国家自主贡献需在2025年联合国气候变化大会前提交给《联合国气候变化框架公约》(UNFCCC) 秘书处。



### 惠益咖啡

联合国开发计划署与拉瓦萨(Lavazza)合作, 支持亚马逊雨林附近的厄瓜多尔农民生产**世界上首批经认证的无毁林咖啡**。该倡议得到了绿色气候基金和联合国降排方案(UN-REDD)的支持, 是厄瓜多尔“亚马逊保护计划”(PROAmazonía)的一部分, 该计划旨在恢复超过15000公顷的土地。该项目使**7万名当地农民受益, 其中40%是女性**, 因为可持续种植的咖啡能获得更高的价格, 拉瓦萨将在国际上推出这款咖啡。照片: 联合国开发计划署驻厄瓜多尔代表处

国系统的集体行动), 联合国开发计划署正在帮助80个发展中国家升级其气候目标, 这是第三代国家自主贡献(NDC)的一部分。<sup>6</sup>通过“自然承诺”, 联合国开发计划署还在支持133个国家设计和资助国家生物多样性战略。在拉丁美洲和加勒比地区, 联合国开发计划署将“气候承诺”和“自然承诺”相结合, 协助29个国家实现其气候和生物多样性目标。例如, 哥伦比亚的国家计划将自然和气候目标相结合, 对其国家自主贡献进行补充。这包括通过生物多样性保护和气候变化适应措施管理1900万公顷的森林, 并恢复500万公顷的土地以增强碳固存能力和生态系统的复原力。



## 对气候、能源和环境进行投资

- **扩大可持续能源的获取途径。**联合国开发计划署的能源项目组合涵盖**128个国家**的383项倡议。在**约旦**，2020年至2024年间，在联合国开发计划署支持简化能源法规的助力下，可再生能源占比提升至29%。在**非洲**，与全球环境基金合作开展的一项价值3200万美元的项目正在降低微型电网的成本。联合国开发计划署的“**健康太阳能**”倡议已为**15个国家**的1000个医疗中心和存储设施供电，为照明、疫苗冷藏以及救生医疗设备提供电力支持。
- **加速创新商业模式并加大对适应措施的投资。**自2002年以来，联合国开发计划署与**97个国家**合作开展工作，促成了260多个适应项目，总投资额达**17.8亿美元**，还从合作伙伴处撬动了**43亿美元**的额外资金。我们的“**适应创新市场**”与世界顶尖商学院合作，为地方主导的适应项目提供金融创新支持。自2021年以来，该倡议已支持了100家绿色初创企业和23家公司进行碳足迹测量。2024年，联合国开发计划署与七国集团(G7)轮值主席国意大利共同发起了“**七国集团适应加速中心**”，以调动并扩大对脆弱国家的适应资金支持。

## 通过联合国开发计划署的能源Moonshot支持实现可持续发展目标



### 通过可再生能源促进繁荣






瓦努阿图人口30万，分散在太平洋的83个岛屿上，30%的家庭仍然无法获得电力供应。联合国开发计划署对洛通地区太阳能和水电混合微型电网的支持正在改变人们的生活，**为家庭、学校、诊所和渔业等行业的企业提供可靠的电力供应**。诸如此类的举措在促进可持续发展、经济增长和气候行动的同时，也赋予当地社区管理和维护能源系统的能力。照片：Ildiko Hamos / 联合国开发计划署太平洋地区办公室



## 人们在气候问题上有何诉求?立即行动

2024年，联合国开发计划署与牛津大学合作开展了“全民气候公投”。此次投票覆盖77个国家，涉及全球87%的人口，是有史以来规模最大的关于气候变化的民意调查。

调查结果如何？

-  全球**80%**的人希望他们的国家在应对气候变化方面采取更多行动
-  **69%**的人表示气候变化正在影响人们的重大生活决策，比如人们选择工作或居住的地方
-  **72%**的人希望他们的国家能更快地摆脱对化石燃料的依赖
-  **86%**的人表示，即使各国在其他问题上存在分歧，也应该在气候变化问题上开展合作
-  **79%**的人认为富裕国家应该帮助贫穷国家适应气候挑战

## 调动资金:投资未来

**联合国开发计划署是两大自然与气候多边基金——全球环境基金和绿色气候基金的最大实施伙伴。**联合国开发计划署已从这些基金中调配了超过100亿美元用于支持各国，预计还将有390亿美元的共同融资。

2017年至2024年间，全球环境基金小额赠款计划累计投放**逾8亿美元**，**资助全球近3万个基层项目**，其中妇女主导项目达2630余项。这些项目主要为当地和原住民社区提供环境保护并改善生计。

通过与欧盟及其他合作伙伴合作，**联合国开发计划署已变革了生物多样性融资模式。**自2012年以来，“生物多样性金融倡议”(BIOFIN)已发展成为一个规模达**2亿美元**的项目，得到10个捐助方的支持，覆盖133个国家。该倡议已为新的生物多样性融资筹集了**16亿美元**，同时帮助改革或重新设计了价值**10亿美元**的、此前对自然有害的补贴项目。

### 早期预警系统:更智能、更广泛

气候变化正在中亚地区引发更多极端天气事件，包括山体滑坡、洪水、干旱以及粮食安全问题。早期预警系统对于拯救生命和减少经济损失至关重要。联合国开发计划署正在通过提供技术知识和资源，提升该地区的抗灾能力，以便在哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦和乌兹别克斯坦实施大规模的早期预警系统。通过一系列举措，这些努力旨在**提高防范能力、保障生计并增强对气候引发灾害的抵御能力。**

照片：联合国开发计划署驻哈萨克斯坦代表处



# 全方位的 强劲韧性

暴力冲突和灾害的发生频率和影响持续增加，夺走了许多人的生命，危及发展成果。

**联合国开发计划署在危机发生的前、中、后期始终坚守在一线。**我们在170个国家和地区开展工作，帮助预防危机，迅速应对危机，并支持长期恢复，打通人道主义援助、维和以及发展援助工作。

2024年，我们约50%的支出用于脆弱地区。我们与合作伙伴在以下几方面帮助各国和社会各界<sup>7</sup>：

- **预防和减轻危机风险：**联合国开发计划署的风险预测中心在30多个国家提供数据和分析，为采取预防措施以减轻危机风险的快速、有效决策提供依据。在**贝宁、科特迪瓦、加纳和多哥**，我们与国家当局和当地行动者合作，建立了38个早期预警和应对机制，以解决暴力极端主义的根源问题。在**海地**的过渡时期，联合国开发计划署一直是国家警察和临时选举委员会的重要合作伙伴，加强安全保障，为安全且包容的选举做准备。我们还通过总价值**8亿美元**、支持气候信息和早期预警系统的项目组合，帮助

各国减轻灾害风险。通过与联合国各合作伙伴共同创立的**系统观测融资机制**，联合国开发计划署正在支持60个国家改善天气和气候数据。我们是联合国秘书长发起的“**全民早期预警**”倡议的主要合作伙伴，该倡议旨在确保到2027年地球上的每个人都能受到早期预警系统的保护，免受恶劣天气事件的影响。联合国开发计划署已从绿色气候基金调动了130万美元的初始资金，并将为七个发展中国家再筹集1.57亿美元。

- **在危机来临时挽救生计并提供基本服务：**作为联合国对**加沙**毁灭性战争的紧急人道主义应对行动的一部分，联合国开发计划署及其合作伙伴在加沙南部收集了超过21万吨的固体废物，使62.4万人受益。我们还通过七个移动太阳能海水淡化装置，为60万人提供了清洁用水。在**乌克兰**，我们帮助修复了供水系统、学校和医疗设施，使超过51万人受益，同时能源基础设施的修复和现代化改造为600万人提供了可靠的电力。通过勘测超过1170万平方米受战争影响的土地，我们使390万平方米的土地得以安全开放，供社区恢复农业、居住和经济活动。

- **缓解紧张局势，让社区得以恢复并重建生活：**自2015年以来，联合国开发计划署的维护稳定方案已投入**21亿美元**，全面支持各国政府和社区，以防范暴力事件死灰复燃，使近**1700万人**受益。在**尼日利亚**东北部，修复96个安全和基本服务设施，帮助稳定了16个受冲突影响的社区，改善了近80万人的生活。联合国开发计划署在**苏丹**恢复了基本的社区服务，超过350

万人受益于改善后的医疗服务。自2021年以来，联合国开发计划署已惠及**阿富汗**各地超过2500万人，支持基本服务、小企业发展，以及从罂粟种植转型的农民的生计。仅在2024年，我们就帮助了380万人。



## 妇女参与排雷行动至关重要

清除土地上的地雷和爆炸物，能让流离失所的人们重返家园和农场，重建日常生活，同时也使各国能够进行规划并取得发展进步。在**阿塞拜疆**，妇女在完成由联合国开发计划署支持的培训项目后，首次参与受污染土地的清理工作。让妇女参与其中，为她们提供了生计，也让她们在工作开展过程中有了发言权。

照片：联合国开发计划署驻阿塞拜疆代表处



7. 除非另有说明，结果均为2024年数据。

## 投资韧性推动发展

## 发展计划助力社区和前战斗人员返回家园, 并找到可持续的解决方案

2022年至2024年间, **1920万人**受益于联合国开发计划署在被迫流离失所问题上所做的工作。

作为联合国境内流离失所问题解决方案指导小组的成员, 联合国开发计划署与15个国家合作, 寻找持久的解决方案, 使人们能够返回家园, 或可持续地融入收容社区或国内其他地方。**中非共和国、哥伦比亚、埃塞俄比亚、伊拉克、莫桑比克、尼日利亚和索马里**等国政府共同承诺推动**1100万**境内流离失所者、收容社区成员和返乡者的人类发展。

联合国开发计划署还支持裁军和重返社会战略。在**埃塞俄比亚**, 联合国开发计划署正与地区当局、联合国各合作伙伴和民间社会合作, 协助国家转业援助委员会在未来两年内让**37.2万名**前战斗人员复员并重返社会。该方案提供心理社会支持、公民教育和小额赠款, 以支持他们重新融入社区, 同时还为身有残障的前战斗人员提供假肢。2025年初, 该方案从一个地区扩展到了四个地区。

## 联合国开发计划署“坚守并有所作为”以促进妇女赋权

2024年, 联合国开发计划署在脆弱地区的资源中, 有**70%**被分配给了以性别平等为原则或重要目标的倡议项目。例如:

- 我们与**加沙**由妇女主导的组织和其他民间社会组织合作, 为**5000人**提供了性别敏感的紧急法律援助。
- 联合国开发计划署和联合国妇女署的性别司法平台在**37个国家**开展工作, 为**哥伦比亚、埃塞俄比亚、南苏丹和乌克兰**冲突中性暴力的女性幸存者提供了更多获得司法救助的机会。
- 在**叙利亚**, 联合国开发计划署为超过**1.5万名**女性提供了就业支持, 为**22个**由妇女主导的组织提升能力, 并为近**1.9万名**妇女和女孩建立了五个妇女安全中心。

### 冲突后重建生活

联合国开发计划署工作的基石之一是其与联合国难民署 (UNHCR) 长达60年的合作关系。这项与其他合作伙伴共同开展的工作, 包括支持收容叙利亚难民的各国政府, 为难民和收容社区成员创造了超过**50万个**就业岗位。

照片: 联合国开发计划署驻黎巴嫩代表处



### 解决被迫流离失所问题

在联合国开发计划署的支持下, 乍得湖盆地地区的各国政府改善了安全、工作和生活条件, 使**43.5万名**流离失所者得以返回家园。这是联合国开发计划署近50个国家代表处开展的**100多个**类似项目之一。

照片: dpa/Alamy Live News



# 数字化 付诸行动

数字化和人工智能既能加速发展,也可能扰乱发展进程。发展中国家正在涌现出充满活力的技术创新。与此同时,尽管从现在到2030年,人工智能预计将带来约15.7万亿美元的经济收益<sup>8</sup>,但这些收益主要将流向发达国家和中国。全球南方国家只能获得约10%的收益,这有可能加剧现有的不平等状况。

为了使数字转型成为造福人类和地球的有力推动力量,联合国开发计划署帮助各国为所有人创造一个安全的数字未来。

- 2024年,联合国开发计划署支持联合国会员国制定《全球数字契约》,这是关于全球数字合作的首个国际协议。该契约强调了数字公共基础设施在连接人员、数据和资金以推动发展方面的重要性。
- 为指导各国安全且包容地扩大数字公共基础设施建设,联合国开发计划署与联合国秘书长科技特使办公室共同推出了首个《通用数字公共基础设施保障框架》,该框架已在特立尼达和多巴哥得到应用。
- 在“未来峰会行动日”上,联合国开发计划署和国际电信联盟表彰了推动发展的突破性数字创新成果,这些成果激发了政府和私营部门在连接性、基础设施和技能方面投入10亿美元的新投资。
- 2024年,联合国开发计划署与七国集团轮值主席国意大利开展了一项具有里程碑意义的合作,启

动了“可持续发展人工智能中心”,以加速非洲对前沿技术的采用。“本地语言伙伴关系加速器”项目吸引了30个国家的创新者参与,对语言进行数字化处理,并加快本地对人工智能的应用。

截至2024年底,联合国开发计划署50%的项目都包含数字相关内容。我们为120个国家提供的全面支持包括:

- 数字评估:开展了43次数字就绪情况评估,其中包括对20个小岛屿发展中国家的评估。
- 人工智能评估:8次人工智能发展态势评估,提供了可操作的见解和建议,为人工智能战略提供参考,并确定有针对性的干预领域。在斯里兰卡,这一过程为该国的首个国家人工智能战略的制定提供了依据。
- 数据方面:“数据到政策导航工具”的用户数量增至2.3万人。该平台帮助各国跟上数据领域的数字革命步伐,在2300个参赛项目中脱颖而出,荣获2024年“Anthem Award”大奖。在阿拉伯地区,联合国开发计划署的“人工智能促进可持续发展”(AI4SD)平台提供开源人工智能模型、数据集和培训资源,助力政策制定者弥合信息鸿沟。
- 数字能力方面:联合国开发计划署在30个国家加强了数字技能和能力,比如在乌干达的数据治理方面。

## 数字化带来:

- ♥ **更好的医疗保健:**在印度,联合国开发计划署支持印度政府的“通用免疫接种信息网”(U-WIN),这是世界上最大的电子免疫登记系统。已有超过1700万孕妇和5900万儿童进行了数字化登记,超过2.64亿剂疫苗得到了实时追踪。在毛里求斯,开源的数字医疗解决方案正在将医疗服务扩展到偏远社区。
- 💰 **更好的经济:**埃及开发了电子商务平台,为小企业蓬勃发展提供更多机会,并对近4.1万名邮政工作人员进行了现代服务技术方面的培训。
- 🗳️ **更好的选举:**在中非共和国,安全的计算机化选举记录使得100万名新选民得以登记,其中包括更多妇女、年轻人和弱势群体公民。

📚 **更好的就业机会:**为支持印度尼西亚在2024年至2026年期间让40万青年掌握数字技术技能的目标,联合国开发计划署和微软与各大学及职业学校合作,提升了6万名青年的就业准备程度,重点关注边缘化社区的青年。在塔吉克斯坦,推出了三个数字平台,以促进青年就业和创业。

🎓 **更好的教育:**在菲律宾农村地区,一个由联合国开发计划署支持的项目在150个原住民社区提供了300个免费Wi-Fi接入点,改善了人们接受教育的条件。多米尼加共和国正在打造一支具备技能的未来劳动力队伍,这得益于一个数字英语学习平台的支持,该平台已使18万名中学生受益,占该国中学生总数的三分之一。



### 引领负责任的人工智能发展之路

联合国开发计划署及其合作伙伴正通过在全球共同努力中优先考虑发展中国家和新兴经济体,利用人工智能促进可持续发展,努力缩小数字鸿沟并推进国际发展目标。

### 在线拍卖引发行业转型

在不丹中部,戈利是数百名马铃薯种植户之一,由于采用了新的数字拍卖系统,他们节省了时间和金钱。该系统是不丹食品公司在全球环境基金最不发达国家基金、联合国开发计划署和联合国粮农组织的支持下建立的一个先进中心的一部分。

照片:联合国开发计划署驻不丹代表处 / Karma Jamtsho



目前连接互联网的人口数量:

**55亿**

8. 普华永道,《评估收益》:人工智能对你的企业的真正价值是什么以及你如何实现其价值?》

**对数字技术的投资可能会影响70%的可持续发展目标的具体目标**

携手联合国开发计划署, 共创卓越成果

## 创造力、知识和伙伴关系是成功的关键

世界充满了机遇。人类的创造力永不枯竭。为了将想法转化为行动并改善生活, 联合国开发计划署着力调动各类发展驱动力。

- **创新激发新的解决方案。**我们释放创新的力量, 以解开发展的复杂难题, 开辟新的可能性并引发变革。如何做到呢? 通过利用下一代的新想法、基层的发明创造、数据和技术。
- **资金推动规模发展。**没有资金, 一切都无法实现。全球经济规模已超百万亿美元, 但可持续发展目标每年仍面临4万亿美元的资金缺口。从债券市场到国家预算, 联合国开发计划署协调并利用公共和私人资本, 为实现全球目标注入动力。
- **伙伴关系产生影响力。**联合国开发计划署拥有遍布全球的伙伴关系, 从偏远村庄到企业董事会, 再到政府高层。这些网络利用了我们合作伙伴的广泛能力、资源和知识。

**稳健的运营是我们成功的基础。**严格的审计反复证明了一个事实: 我们的每一分钱都花在了刀刃上。我们的发展合作伙伴的评价证明了我们持久的相关性和价值。我们获得的多个奖项展示了联合国开发计划署作为一个现代发展组织在众多方面的卓越表现。还有我们的员工, 他们是我们最强大的力量, 是创造更美好世界的筑梦使者。

联合国开发计划署所做的一切都反映了**政府间协议所设定的任务**。这些协议包括具有里程碑意义的《2030年可持续发展议程》及其17个可持续发展目标、《巴黎气候变化协定》、《亚的斯亚贝巴发展筹资行动议程》以及《四年期全面政策审查》。这些承诺指导着联合国会员国认可的《2026-2029年战略计划》。



联合国开发计划署是与发展中国家需求最契合的机构之一<sup>9</sup>

# 推动我们工作的 核心要素与力量源泉

9. 伙伴国政府, 援助数据, 《使联合国开发计划署的价值主张适应未来, 成为首选合作伙伴》, 2024年12月

# 创新、资金与我们的项目组合方式

创新贯穿于联合国开发计划署从全球到地方层面的各项工作中。我们的加速器实验室已在115个国家收集了超过6000个发展解决方案。这些试验中约70%已得到推广应用——成功率高达三分之二, 十分可观。大约一半的实验室合作伙伴来自私营部门。

在加纳和尼日利亚, 加速实验室与万事达卡基金会开启了一项价值2500万美元的合作, 以支持1万名致力于可持续发展目标的年轻创新者。联合国开发计划署的“廷巴克图倡议”(timbuktoo initiative)旨在通过支持1万家科技初创企业, 扩大非洲的创新生态系统。2024年, 该倡议在13个非洲国家创建了创新中心和卫星大学分支节点。

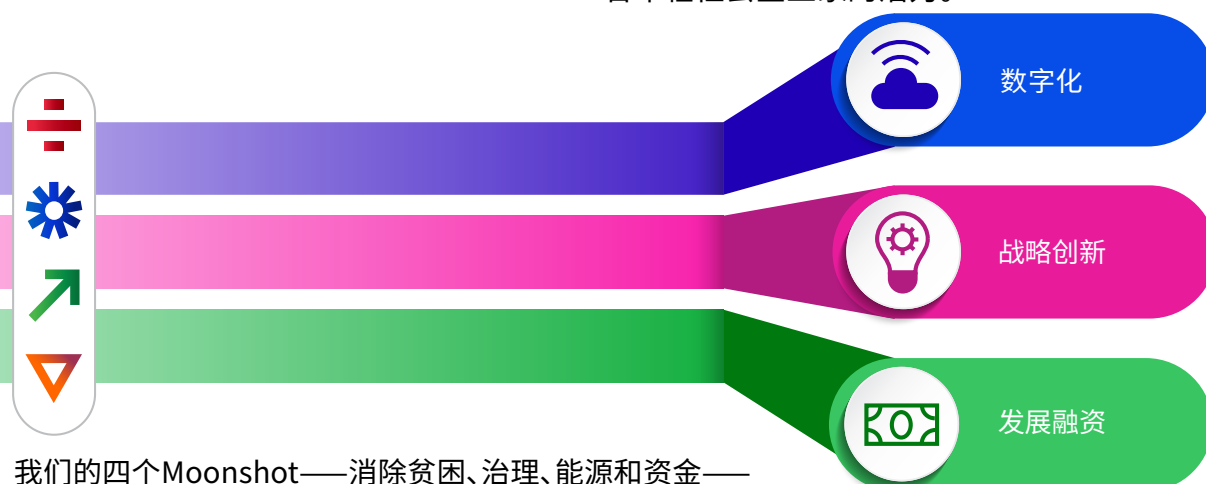
我们的“青年应对气候变化 (Youth4Climate) 倡议已为52个国家的100个由青年主导的创新解决方案提供了资金支持, 拨款250万美元以增强年轻人在气候行动中的作用。自2021年以来, 我们一直支持“全球市长挑战赛”(Global Mayor's Challenge), 其中8个城市展示了它们如何通过粮食生产、气候行动、城市交通

和关怀体系方面的具体创新解决方案, 在改善市民生活的同时, 为实现41个可持续发展目标做出贡献。

创新推动着联合国开发计划署的项目组合的运行方式, 这是一种规划、协调和管理项目的新方式。这种方式创造了在不同工作领域之间建立联系的机会, 从而产生更大的发展影响力。超过70个国家的驻地代表处已采用了这种方式。欧盟与联合国开发计划署达成了一项价值5000万美元的合作, 利用项目组合方式将各市政当局、创新者和企业家联系起来, 以在2028年前改变60个城市的城市发展状况。

## 推动新一代发展

自2017年以来, “非洲青年连接”(Youth Connekt Africa)通过为超过1200万青年提供接触榜样、同龄人、资源、技术和技能的机会, 赋予了他们能力。在亚洲及太平洋地区, 由联合国开发计划署与花旗基金会合作开展的“青年共创实验室”(Youth Co:Lab), 通过支持推进可持续发展目标的创新项目, 激发了2.8万名年轻社会企业家的活力。



我们的四个Moonshot——消除贫困、治理、能源和资金——由三大推动因素提供动力, 以加速实现发展影响力。

## 资金 Moonshot



2022-2025年目标:  
为可持续发展目标促进新增  
超过1万亿美元公共支出  
和私有资本投入



2024年进展情况:  
已筹集超过8670亿美元的公共  
和私有资金, 预计到2025年底将  
达到1.1万亿美元

自2022年以来, 联合国开发计划署的直接支持已带来:

- ✓ 4815亿美元的公共部门资金
- ✓ 3855亿美元的私营部门资金

## 通过联合国开发计划署的资金Moonshot支持实现可持续发展目标



要实现惠及人类和地球的可持续发展目标, 需要前所未有的投资规模。面对可持续发展目标融资需求日益紧迫的形势, 联合国开发计划署于2019年创立了可持续金融中心。自那以来, 该中心与公共和私营合作伙伴合作, 已帮助推动了超过8670亿美元对可持续发展目标的投资。根据援助数据 (AidData) 对147个低收入和中等收入国家的1.1万多名发展合作伙伴进行的“倾听领导者”调查, 在发展融资领域, 与其他可比机构相比, 联合国开发计划署被认定为最有帮助的唯一捐助方。

我们通过以下方式扩大投资规模:

- 支持各国将规划与资金筹集相结合, 在86个国家制定综合国家融资框架 (INFF)。自2021年以来, 这些框架已吸引了160亿美元的新资金, 并使另外320亿美元的资金与可持续发展目标保持一致。蒙古通过了

2024-2028年第二阶段综合国家融资框架行动计划, 使其30亿美元的预算与可持续发展目标保持一致。

- 扩大国内公共资金来源, 包括通过税收系统。经合组织/联合国开发计划署“无国界税务稽查员”联合倡议已为发展中国家增加了超过23亿美元的税收收入。
- 通过在40个国家发行与可持续发展目标挂钩的债券, 催化私营部门投融资。玻利维亚通过联合国开发计划署与拉丁美洲和加勒比开发银行 (CAF) 的合作, 发行了1500万美元的债券, 这是该国首支用于可再生能源项目的债券。泰国在2024年发行了首支价值8.77亿美元的可持续发展挂钩债券, 并在2025年初发行了8.48亿美元的债券, 这些债券是一项价值58.5亿美元、与大幅削减温室气体排放挂钩的债券计划的一部分。

# 2024年的业绩里程碑



作为一个具有前瞻性的组织, 联合国开发计划署在2024年继续保持了良好的业绩记录, 累计运作了

**48亿美元<sup>10</sup>**  
运作方式高效、负责且透明

2024年, 联合国开发计划署的主要成就包括:

## 连续第19次获得无保留审计意见

联合国开发计划署连续第19次获得联合国审计委员会的无保留审计意见。在过去20年里, 联合国开发计划署以最高的问责和透明标准管理了近**1000亿美元**的总收入。

## 联合国2.0

在联合国2.0全系统评估的五个类别(数字、数据、前瞻性、创新和行为科学)中, 联合国开发计划署在51个联合国组织中**取得了优异的成绩**。

## 效率提升

我们持续提升的效率为实现发展成果释放了**更多资金**。2024年, 联合国开发计划署每投入1美元, 就有92美分用于发展规划和服务, 高于2018年的88美分<sup>11</sup>。

10. 基于2024年初步财务数据。  
11. 基于2024年初步财务数据。

## 综合风险管理

我们加强了从项目层面到全组织范围的各级**综合风险管理**。先进的跟踪工具对新出现的问题进行了评估, 其中包括人工智能, 以及一个用于成果管理的新型综合风险模块, 该模块提供了有关威胁和机遇的详细数据。

联合国开发计划署在衡量性别平等表现的《联合国全系统行动计划》(UN-SWAP) 的基准指标上, 达标率超过了94%。

我们在**运营绿色化方面持续取得进展**, 自2018年以来车辆燃油排放量减少了22%, 三分之一的办事处购置了电动汽车和混合动力汽车, 超过50个办事处引入了太阳能。

2024年, 联合国开发计划署对其**商业模式**进行了全面的诊断分析, 以评估其运营的效率、成效和财务可持续性。由此而提出的建议为制定战略行动提供了依据, 以维持并进一步提升我们的机构效能。

## 《人类发展报告》

联合国开发计划署2024年的《人类发展报告》——《打破僵局: 在两极分化的世界中重新构想合作》, 证实了我们在这一广受关注的话题上的全球思想领导地位。在报告发布后的24小时内, 各大主要媒体上就出现了超过1000篇关于该报告报道。自那以后, 来自各个地区的50万人阅读了这份报告, 使其成为当年有关全球发展的重要参考文献之一。报告也被学术文章引用, 并被全球各地的媒体报道, 这些媒体的潜在月触达访问者总数超过30亿人。

联合国开发计划署的全球思想领导地位还延伸到创新的数据倡议中, 比如“人类气候前景”(Human Climate Horizons), 该倡议会定期发布不同气候变化情景下地方层面的人类发展预测, 以及《多维贫困指数报告》。



## 里约三公约

2024年, 联合国开发计划署与140个国家合作应对气候变化, 为**关于气候变化、生物多样性和土地退化的“里约三公约”**带来了丰富的经验。在全球舞台上, 我们通过强调在16个国家开展的符合各国国情的气候倡议工作, 展示了变革的可能性。这些倡议总共为超过11.1万人提供了清洁能源, 并通过气候智能型灌溉和人工智能驱动灾害预警系统等方式, 提升了超过9.5万人的抗灾能力。它们还创造了近6.4万个绿色就业岗位。



照片: UNDP Nature

# 与世界紧密合作

**伙伴关系是联合国开发计划署工作的核心。我们很自豪能与合作伙伴共同创造价值、进行资金筹措并实现价值交付。**在全球范围内, 我们的网络从会员国延伸至联合国大家庭、国际金融机构、私营部门、民间社会、学术界等等。我们携手共同创造解决方案, 以加快实现可持续发展目标的进程。

**国家层面备受青睐的政府合作伙伴:**在170多个国家和地区, 各国政府都是联合国开发计划署的一线合作伙伴, 而且各国领导人一直将联合国开发计划署列为他们的**五大发展合作伙伴之一**。AidData对147个低收入和中等收入国家进行的“倾听领导者”调查显示, 在过去十年里, 人们对联合国开发计划署的影响力和帮助作用的认可度实现了两位数的增长。

**值得信赖的全球合作伙伴:**联合国开发计划署为**二十国集团(G20)轮值主席国巴西**提供了全面支持, 二十国集团是全球最大的经济集团, 其经济体量占全球国内生产总值(GDP)的85%。我们与巴西政府、二十国集团其他成员国以及包括联合国粮食及农业组织(FAO)在内的联合国各实体共同成为了全球反饥饿与贫困联盟的创始成员。联合国开发计划署继续主持可持续金融工作组的秘书处工作。2024年, 联合国开发计划署应对了在可持续发展报告标准的实施方面存在的挑战, 并推动了基于自然的解决方案的创新融资机制。

我们与德国政府及其他合作伙伴共同支持了首届**汉堡可持续发展会议**。此次会议汇聚了来自102个国家的1600人, 共同确定了实现可持续发展目标的突破性方案, 彰显了全球团结的力量。

**通往多边融资的途径:**2024年, 联合国开发计划署与**国际金融机构**的合作伙伴关系为39个

国家应对危机以及推进气候和数字化倡议提供了3.44亿美元的资金。**北马其顿**运用**欧洲复兴开发银行**提供的780万美元赠款设立了一个绿色融资机制。通过与当地银行合作, 这一倡议向100多家中小企业发放了390万美元的绩效支付, 并向家庭提供了250万美元的贷款, 用于绿色能源解决方案。

**推动市场为实现可持续发展目标服务:**联合国开发计划署与私营部门合作, 筹集资金并使业务运营符合可持续发展的要求。由80个成员组成的“**超越现金联盟**”正与加纳可可委员会以及包括持牌采购公司在内的私营部门合作, 为80多万个可可种植户引入数字支付方式。其中包括首次成功开展的端到端数字化试点, 使农民能够通过可追溯的可可获得数字支付, 在改善生计的同时提高了供应链的透明度。在**阿富汗**, 我们为8万家由妇女经营的企业提供了支持, 这些企业创造了超过100万个就业岗位。联合国开发计划署与**包括忠利保险(Generali)、美世咨询(Milliman)、安盛保险(AXA)和瑞士再保险(Swiss Re)在内的20家保险业合作伙伴以及保险发展论坛**合作, 共同打造当地的保险市场。这提高了当地长期的金融抗风险能力, 惠及**加纳、尼日利亚和乌兹别克斯坦**的1390万人。在八个国家推出的保险创新举措包括为小农户提供的专门保险产品、栖息地保护保险以及关注性别平等的健康保险。

**与民间社会共同提供服务:**2024年, 联合国开发计划署与**非政府组织和民间社会组织**在**全球范围内开展了1300多个合作项目**。与非政府组织的合作惠及了埃及八个省最脆弱的社区, 发放了近8400笔小额贷款; 其中90%发放给了妇女, 10%发放给了残障人士。



# 超越个体力量之和

联合国开发计划署的伙伴关系遍及整个联合国大家庭。在**136个国家**,我们与联合国驻地协调员以及**30多个联合国机构**合作,作为联合国国别领导团队的一部分。我们仍然是驻地协调员职能最大的费用分摊捐助方,提供了**1050万美元**的捐款以及**650万美元**的协调征费。我们最先进的一整套可持续发展目标推进工具,采用面向未来的方法来规划具有高影响力的政策路径,现已完全纳入经修订的可持续发展合作框架指导方针中,该框架指导着**100多个国家的联合国国别领导团队**。

2024年,我们再次成为联合国集合基金和联合方案的最大参与方,获得了超过**2.4亿美元**的资金。我们仍然是**联合国发展系统的业务支柱**:由联合国开发计划署管理的21亿美元薪资中,有52%是为**70多个联合国实体**的人员发放的;联合国开发计划署在至少**136个国家**提供了**联合国共同办公场所**。

**十个联合国机构**已采用了联合国开发计划署领先的资源规划管理系统Quantum,提高了我们的效率和灵活性。

联合国开发计划署是人道主义和联合国特派团工作中的主要合作伙伴。作为机构间常设委员会的创始成员,联合国开发计划署加大了对政策流程的参与力度,包括在2020年至2024年期间共同主持**机构间常设委员会**关于人道主义与发展合作及其与和平的联系第四特别工作组。通过在危机发生之初就推动早期恢复工作,联合国开发计划署专注于开展相关干预措施,以增强政府能力、通过“重建得更好”的方式降低未来风险并增强社区的抗灾能力。例如,在**也门**,联合国开发计划署与联合国粮食及农业组织(FAO)、国际劳工组织(ILO)和世界粮食计划署(WFP)在七个省份开展合作,帮助42个社区实施社区抗灾能力计划,为超过19.4万人提供更好的水、卫生、教育及其

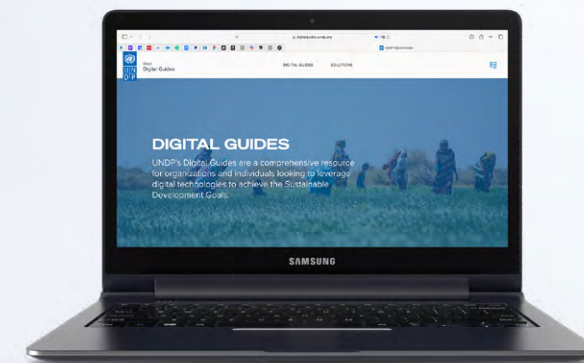
他服务。与联合国政治和建设和平事务部、联合国教科文组织以及联合国妇女署建立了长期合作关系,以支持各国选举管理机构举行包容、和平且可信的选举。

## 联合国迈向“数字优先”

为了在整个联合国推动“数字优先”文化,联合国开发计划署与国际电信联盟(ITU)和联合国创新网络合作,发起了首个致力于利用数字技术促进发展的全联合国范围的社群。该社群有来自60多个组织的3700名成员,促进了持续的知识共享和创新。

现在,约24000名联合国开发计划署、联合国志愿人员组织(UNV)和联合国资本发展基金(UNCDF)的人员可以通过与阿尔戈兰德基金会(Algorand Foundation)合作开发的区块链教育学院,加深对区块链的理解。

联合国开发计划署在提升内部数字技能方面从未停歇。我们专门的联合国开发计划署数字指南在2024年被访问超过12000次,使各团队能够在我们的标志性解决方案中理解并应用数字工具。



2024年,我们继续作为**四个联合国实体的机构平台**,为整个联合国提供关键服务:



**更多人员:**来自181个国家、年龄在18岁至79岁之间的14631名**联合国志愿人员**在169个国家为59个联合国实体提供服务。



**更多投资:**联合国资本发展基金帮助在78个国家盘活国内资本并吸引私营投资。一个例子是**坦桑尼亚**具有里程碑意义的坦噶水绿色债券,国内市场每投入1美元,就从该市场筹集到超过20美元。



**更多联合工作:**多方伙伴信托基金办公室管理着超过11亿美元的联合国机构间基金池,涉及116个方案国家、41个联合国实体以及来自71个捐助方的资源。



**更多跨国合作:**联合国南南合作办公室通过其信托基金,在50多个国家投入了超过1000万美元,在150多个国家促成了知识共享和伙伴关系,并开展宣传工作,促使南南合作和三角合作被纳入40项联合国决议和政府间宣言中。

# 联合国大家庭

联合国开发计划署的全球领导团队比以往任何时候都更加坚定。他们脚踏实地, 着眼未来, 正在**指导着170多个国家和地区的23000名同事**。

2024年, 我们投入资源提升了**500多名联合国开发计划署高管**的管理技能。数据显示, 我们

的“2030年领导者计划”屡获殊荣, 参与过该计划的高层所带领的代表处, 获得“业绩最佳代表处”殊荣的可能性是其他办公室的两倍。自2021年以来, **联合国开发计划署50%的驻地代表为女性**。

2024年联合国开发计划署全球领导力战略务虚会, 约翰内斯堡。照片: 联合国开发计划署



### 感谢联合国志愿人员

2024年, 年龄在18岁至79岁之间的14631名联合国志愿人员在169个国家的59个联合国实体中提供服务。他们来自181个国家, 为联合国在和平与安全、发展及人权领域的倡议带来了多元的视角和深厚的本土知识。约**4161名志愿人员帮助联合国开发计划署在130个国家加强了其发展支持工作**。联合国开发计划署驻有超过100名联合国志愿人员的国家代表处包括孟加拉国、哥伦比亚和乌克兰。



索娜·坎特是在几内亚为世界粮食计划署服务的抗灾能力活动监测官员, 负责监管作为联合国志愿人员综合项目一部分而设立的25个养鱼池。照片: 联合国志愿人员



罗曼·阿萨德, 联合国黎巴嫩驻地协调员办公室传播和数字媒体专家。照片: 联合国志愿人员

### 为发展挺身而出

<b>阿奇姆·施泰纳</b> 署长	<b>徐浩良</b> 副署长	<b>阿胡纳·埃齐亚孔瓦</b> 非洲区域局	<b>阿卜杜拉·阿尔·达尔达里</b> 阿拉伯国家区域局	<b>坎尼·维格纳拉贾</b> 亚洲及太平洋区域局	<b>伊瓦娜·日夫科维奇</b> 欧洲及独立国家联合体区域局	<b>米歇尔·穆谢特</b> 拉丁美洲及加勒比地区区域局	<b>野田祥子</b> 危机局	<b>苏珊·布朗</b> 对外关系与宣传局*	<b>琳达·马奎尔</b> 管理服务局*	<b>马科斯·阿蒂亚斯·内托</b> 政策与计划支持局

## 全球领导层



乌尔丽卡·莫德雷——担任助理秘书长兼对外关系与宣传局局长, 直至2024年8月。



安热莉克·M·克伦布利——担任助理秘书长兼管理服务局局长, 直至2024年10月。

\*到任履职时间: 2024年10月。

联合国开发计划署创造价值、筹措资金和交付价值的完全取决于其员工。2024年是联合国开发计划署“2030年人才战略”实施的第五个年头, 该战略已使我们成为联合国系统内人才管理创新方面的领导者。它培育了一种高绩效文化和积极的员工体验, 通过在合适的时间将合适的人安置在合适的岗位上, 使联合国开发计划署能够取得更多、更好的发展成果。

显著成就包括:

- 扩大了联合国开发计划署的**在线职业宣传影响力**, 关注者数量从2021年的1300人增长到2024年的100多万人。这使联合国开发计划署能够吸引来自世界各地更多样化的人才, 并大幅增加了申请联合国开发计划署职位的人数。
- 推出了屡获殊荣、由人工智能驱动的“**内部人才市场**”。这个创新系统将员工的专业技能与组织的优先事项相匹配, 促进了在联合国开发计划署内部的快速人员调配, 同时支持个人的职业发展。
- 引入了“**综合人才管理系统**”, 将劳动力规划、招聘、入职和职业发展联系起来。

“#联合国开发计划署倾听”(#UNDPListens)继续指导人才管理和组织绩效的改进工作。2024年, **员工总体敬业度**得分提高了2个百分点, 达到**74%**, 而工作场所中关于**信任、心理安全感和归属感**的指标达到了**75%**。人才管理得分较高的办事处展现出了更好的项目执行成果。

## 追求高绩效, 以实现更好的发展成果

### 能力建设

- 在2022年至2024年间, 约2400人完成了人力资源、采购和财务方面的证书课程。
- 600多名人才管理者通过微学习和定制化学习路径提升了技能。

- 鼓励员工贡献想法和提出关切的“**直言文化**”项目在12个办事处进行了试点。该项目取得了创纪录的参与度, 并将进一步推广。
- 联合国开发计划署**防止性骚扰及性剥削和性虐待(PSEAH)**特别工作组为4000名人员(包括所有高级管理人员)提供了培训, 并为80个国家代表处提供了定制化培训, 以应对特定挑战。
- 近8400人参加了**联合国开发计划署道德办公室**的课程(比2023年增加了30%), 来自130个国家的参与者参加了与联合国妇女署合作开展的道德意识月活动。

### 审计和调查办公室

- 审计团队开展了108次审计, 涵盖了战略、专题、机构和项目风险。
- 调查团队处理了434起新案件, 并加强了其人工智能和法医能力, 包括与防止性骚扰及性剥削和性虐待特别工作组及其外联方案的合作。

### 独立评价办公室(IEO)

- 独立评价办公室完成了16项独立的国家方案评价、7项评价综合报告, 以及对联合国开发计划署《2022-2025年战略计划》的全球评价, 为规划未来的发展工作提供了关键见解。
- 评价资源中心目前保存了近6800份联合国开发计划署的评价报告, 独立评价办公室的“人工智能促进发展分析”平台使这些报告更易于获取。

## 联合国开发计划署的历代筑梦大使

2024年, 联合国开发计划署的**亲善大使和名人支持者**为我们的宣传活动注入了明星效应。尼可拉·科斯特-瓦尔道在全球及各国主要新闻网上发起了“天气小卫士”(Weather Kids)气候宣传活动, 乌佐·阿杜巴则在美国有线电视新闻网(CNN)发表的评论文章, 强调了“性别平等经济体”(GenderEqualEconomies)宣传活动。

奥斯卡奖得主杨紫琼在领取大西洋理事会杰出领导力奖和世界经济论坛水晶奖等知名奖项时, 积极倡导性别平等和可持续发展目标。

挪威王储哈康殿下作为亲善大使继续支持可持续发展目标, 他访问了牙买加, 着重介绍了在应对气候变化、保护海洋生态系统和减少贫困方面的创新举措。

年轻人在“未来峰会行动日”活动中占据了中心舞台。联合国开发计划署印度青年先锋桑贾娜·桑希敦促年轻人成为自己未来的缔造者, 而同为联合国开发计划署印度青年气候先锋的普拉贾克塔·科利则利用自己的创意平台和影响力, 在气候周期间激励**年轻人采取行动**。

桑贾娜·桑希(联合国开发计划署印度青年先锋)、尤里·罗曼什科(分析与宣传研究所首席执行官和“17世代”青年领袖)和丹妮拉·埃西·达林顿(科皮安托人工智能公司联合创始人、国际电信联盟秘书长青年顾问委员会成员)在“未来峰会行动日”期间的可持续发展目标数字化活动上发言。照片: © D. Prospero / ITU

瑞典王储维多利亚公主殿下开启了她作为亲善大使的旅程, 访问了联合国开发计划署在孟加拉国的气候和性别平等倡议项目。照片: Martuza Jacky/ 联合国开发计划署驻孟加拉国代表处



# 我们以人为本



联合国开发计划署与保险发展论坛和德国合作签订的三方协议, 被国际保险协会评选为“年度财产及意外险创新奖”。



尼泊尔旅游局因其与联合国开发计划署驻尼泊尔代表处的合作, 连续第三次荣获“太平洋亚洲旅游协会金奖”, 该奖项旨在表彰其在旅游业创造就业机会以及推动可持续旅游方面的贡献。



联合国开发计划署一个名为“联合国开发计划署能力与员工队伍规划战略管理”的联合项目, 在职业发展圆桌会议(这是规模最大的年度多边人力资源活动)上荣获“招聘创新奖”。



2024年, 联合国开发计划署获得了EDGE (全球领先的性别平等评估和商业认证机构)的重新认证。



联合国开发计划署数字办公室因其“数据到政策导航工具”荣获2024年“Anthem Award”大奖, 该工具为政策制定者提供了一种资源, 帮助他们将新的数据源整合到决策和政策制定过程中。



联合国开发计划署在年度“联合国采购奖”中, 凭借“联合国开发计划署图瓦卢海岸适应项目”以及“数字治理、创新与转型倡议”在两个类别中荣获金奖, 后者在支持国家身份识别系统、数字治理和选举援助方面开展了开创性工作。

## “天气小卫士”大获成功

2024年3月, 联合国开发计划署通过一则特别的天气预报节目, 在全球广播领域引起了广泛关注, 以此动员人们采取紧急行动, 应对气候变化。通过与电视广播公司、气象部门以及联合国开发计划署各区域和国别代表处合作, 孩子们“接管了”98个国家300多个地方台的天气预报节目。他们中断了正在直播的节目, 展示如果我们不采取气候行动, 在他们的有生之年世界可能会变成什么样子。请访问 [weatherkids.org](http://weatherkids.org)。

这项活动在2024年荣获了多个奖项, 其中包括:



最佳公益活动奖



非营利组织或慈善机构奖



最佳环境、社会和治理 (ESG) 活动奖



非营利组织活动金奖、最佳全球意识活动金奖、最佳公关或赢得媒体活动金奖 (国际传播咨询组织 (ICCO) 与联合国开发计划署)



ACT铜奖; 入围可持续发展目标奖



银奖; 入围《公关周刊》奖



两项全球传播效能金奖



荣誉提名



### 主要捐助方



### 亮点

#### 核心资金(经常资源)增加2%

2024年收到的核心捐款从2023年的5.66亿美元增至5.8亿美元

#### 10个合作伙伴增加了对经常资源的捐助

德国、美国、荷兰、韩国、法国、西班牙、印度、卢森堡、中国和奥地利

#### 12个合作伙伴作出了提供经常资源的多年承诺

澳大利亚、比利时、加拿大、丹麦、卢森堡、爱尔兰、荷兰、新西兰、卡塔尔、瑞典、瑞士和土耳其

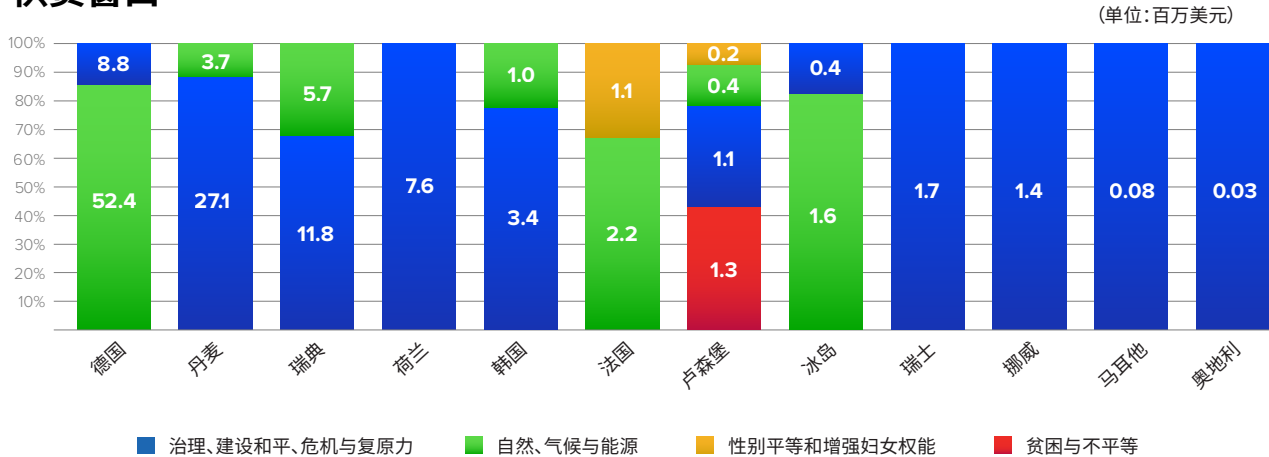
#### 资助窗口增加6%

专题供资窗口的捐款从2023年的1.26亿美元增至1.33亿美元

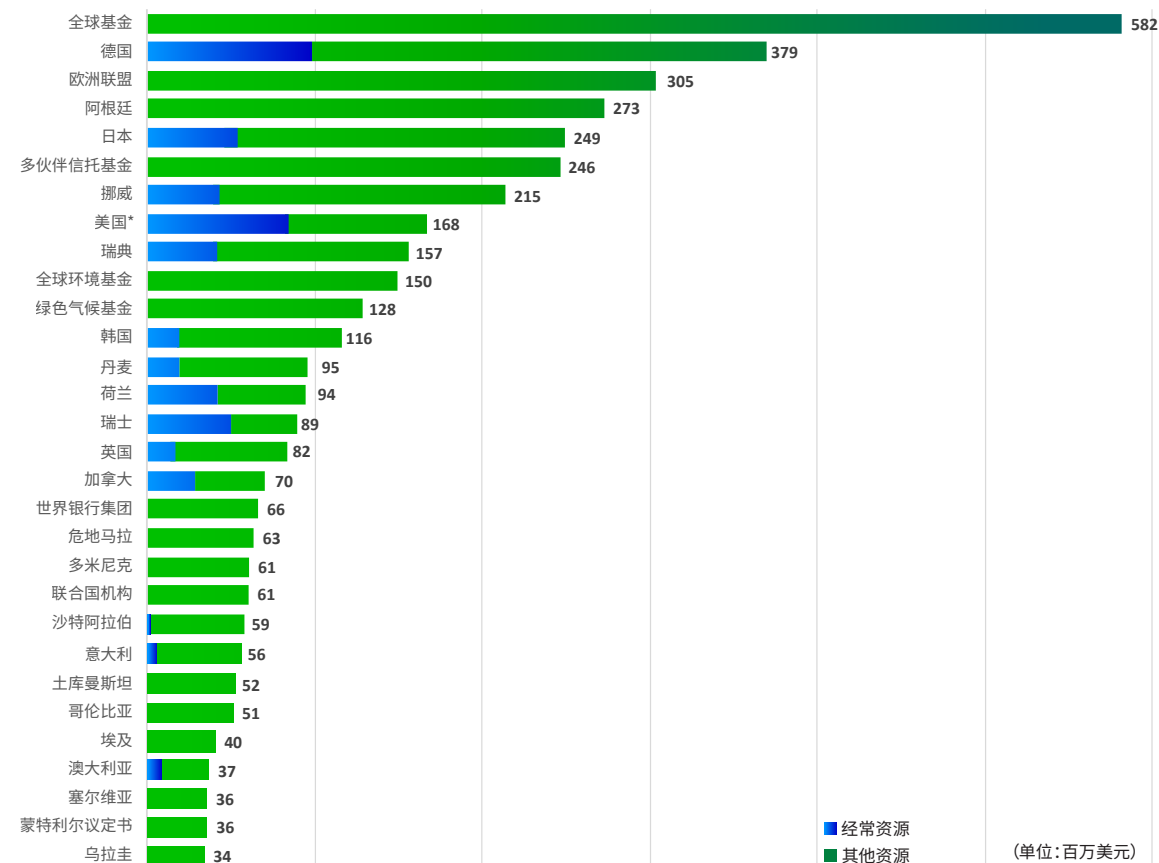
#### 发展中国家捐助了资源总额的四分之一

2024年, 发展中国家将自身的12亿美元资源投入到了联合国开发计划署在其本国开展的项目中

### 供资窗口



### 联合国开发计划署主要资助合作伙伴



### 主要核心捐助方

核心资金是灵活的经常资源, 并非指定用于某一特定项目或主题。



\*包括原计划于2023年捐助但于2024年收到的部分经常资源

### 发展中国家捐助方

2024年, 各国政府将自身的12亿美元资源投入到联合国开发计划署在其本国开展的项目中, 这有力地表明了他们对我们工作价值的认可。2024年排名前15位的捐助方分别是:



所有财务数据均为截至2025年4月的临时数据, 在经审计的财务报表完成前可能会有所变动。

# 2024 筹资

## 在日益复杂的世界中寻找机遇

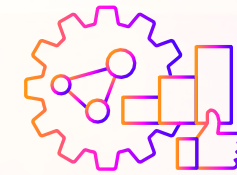
当联合国开发计划署展望其下一个战略计划时,世界所面临的挑战正变得愈发相互关联。在134个国家中,气温每上升1摄氏度,极端贫困率就会增加9.1%。全球国内生产总值(GDP)的一半以及约三分之二的可持续发展目标(SDGs)依赖于自然。

然而,在这些复杂情况中也蕴藏着新的机遇,无论是与冲突、生态系统崩溃还是数字领域的转型相关。世界通过应对这些挑战以推动经济和社会变革。

仅人工智能一项,预计就将为全球经济贡献15.7万亿美元。自然吸收了54%的碳排放,并确保了我们的粮食、水和全球供应链的稳定。

随着我们进入一个快速变化且颠覆性日益增强的环境,联合国开发计划署正不断创新和学习,以支持各国在应对当今发展选择的同时,预见未来的机遇。通过从系统的角度出发,我们有机会在发展的各个层面加速取得进展,拓宽人们的选择范围,并为所有人创造更美好的生活。通过整合各部门的努力,联合国开发计划署的项目组合方法帮助各国利用各项干预措施之间的协同效应,实现更大的发展影响力和资金效益。

共同打造繁荣的未来。这是一条我们都可以追寻的道路。

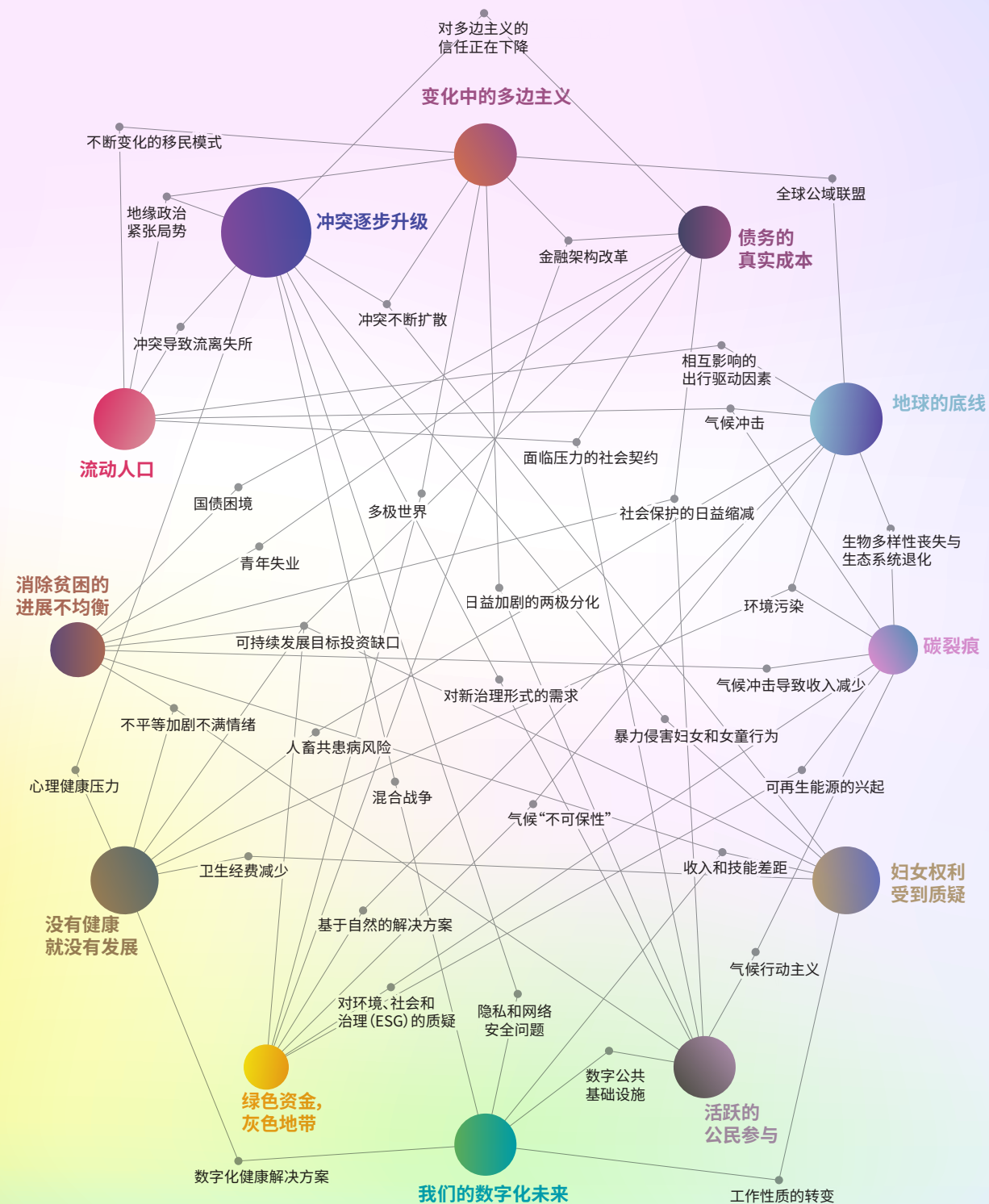


捐助方、资助者、政策制定者和专家们都确认,[联合国开发计划署的项目组合方法]是发展工作未来的方向。

—— 转型联盟(Transition Collective)

# 未来,路在何方?

### 全球挑战与机遇如何相互关联



### 从实证到行动

距离实现可持续发展目标仅剩短短五年时间，联合国开发计划署正将各类峰会成果以及气候协议融入其下一个《战略计划》。这份计划将决定我们的未来，并指导我们为170个国家和地区以及数亿民众提供支持。它将帮助我们应对挫折，并满足人们对跨可持续发展目标的综合发展解决方案日益增长的需求，具体方式如下：

- 激发雄心壮志与创新精神，以克服当前挑战并抓住机遇
- 共同应对发展挑战与机遇，而非一次只应对一个，因为它们彼此相互关联
- 转变交付方式，通过充分利用我们的资源并管理多种风险，实现影响力和效率的最大化

在115个国家与各国政府、民间社会、私营部门等进行了史无前例的579次磋商，这些磋商将为即将出台的战略计划提供参考依据。联合国开发计划署倾听合作伙伴对我们的期望：

- 将我们的全球影响力与本地专业知识相结合，以取得更显著的成果
- 利用我们的网络资源，并在联合国发展系统中实现规模经济
- 打通各个环节，以创造综合解决方案
- 着眼于系统，而非单个部门——因为发展是一个复杂的难题
- 保持领先——不断提升技能、创新并感知变化

### 为了世代代

我们要如何给子孙后代留下选择的机会，而非债务的负担呢？这正是联合国开发计划署《2024年焦点资讯》背后的问题。它借助联合国开发计划署的“未来趋势与信号系统”，该系统由约440名工作人员组成，他们持续关注并寻找变化的信号。

他们看到的是一个充满可能性的世界，一个有望实现负责任的技术进步、社区联系更加紧密、未来更加公平的世界。

在快速变迁的时局下，我们对子孙后代所肩负的责任显得比以往任何时候都更为紧迫。《焦点资讯》突出了那些充满希望的迹象，表明这是一个我们能够应对的挑战。从循环经济、借助科技提升的医疗保健，到清洁能源的发展以及多代同堂的生活模式，这些变化的信号激发了人们的希望，让我们相信，通过共同努力，我们能够为所有人打造更美好的未来。



# 联合国开发计划署“智能未来”策略

### 拉丁美洲和加勒比地区

- 巴拿马区域中心
- 危地马拉
- 圭亚那
- 海地
- 洪都拉斯
- 牙买加 (包括巴哈马、百慕大、开曼群岛、牙买加、特克斯和凯科斯群岛)
- 墨西哥
- 巴拿马
- 巴拉圭
- 秘鲁
- 苏里南
- 特立尼达和多巴哥 (包括阿鲁巴、库拉索岛、圣马丁岛、特立尼达和多巴哥)
- 乌拉圭
- 委内瑞拉
- 阿根廷
- 巴巴多斯和东加勒比地区 (包括安圭拉、安提瓜和巴布达、巴巴多斯、英属维尔京群岛、多米尼克、格林纳达、蒙特塞拉特、圣基茨和尼维斯、圣卢西亚、圣文森特和格林纳丁斯)
- 伯利兹
- 玻利维亚
- 巴西
- 智利
- 哥伦比亚
- 哥斯达黎加
- 古巴
- 多米尼加共和国
- 厄瓜多尔
- 萨尔瓦多

### 非洲

- 亚的斯亚贝巴区域服务中心
- 莱索托
- 利比里亚
- 马达加斯加
- 马拉维
- 马里
- 毛里塔尼亚
- 毛里求斯和塞舌尔
- 莫桑比克
- 纳米比亚
- 尼日尔
- 尼日利亚
- 刚果共和国
- 卢旺达
- 圣多美和普林西比
- 塞内加尔
- 塞拉利昂
- 南非
- 南苏丹
- 多哥
- 乌干达
- 坦桑尼亚联合共和国
- 赞比亚
- 津巴布韦
- 安哥拉
- 贝宁
- 博茨瓦纳
- 布基纳法索
- 布隆迪
- 喀麦隆
- 佛得角
- 中非共和国
- 乍得
- 科摩罗
- 科特迪瓦
- 刚果民主共和国
- 赤道几内亚
- 厄立特里亚
- 埃斯瓦提尼
- 埃塞俄比亚
- 加蓬
- 冈比亚
- 加纳
- 几内亚
- 几内亚比绍
- 肯尼亚

### 总部

- 纽约总部

### 阿拉伯国家

- 安曼地区中心
- 阿尔及利亚
- 巴林
- 吉布提
- 埃及
- 伊拉克
- 约旦
- 科威特
- 黎巴嫩
- 利比亚
- 摩洛哥
- 援助巴勒斯坦人民计划
- 沙特阿拉伯
- 索马里
- 苏丹
- 阿拉伯叙利亚共和国
- 突尼斯
- 也门

### 区域局

- 曼谷区域中心
- 尼泊尔
- 斐济太平洋地区办公室 (包括密克罗尼西亚联邦、斐济、基里巴斯、马绍尔群岛、瑙鲁、帕劳、所罗门群岛、汤加、图瓦卢、瓦努阿图)
- 巴基斯坦
- 巴布亚新几内亚
- 菲律宾
- 萨摩亚 (包括库克群岛、纽埃、萨摩亚、托克劳)
- 斯里兰卡
- 泰国
- 东帝汶
- 越南
- 阿富汗
- 孟加拉国
- 不丹
- 柬埔寨
- 中国
- 朝鲜民主主义人民共和国
- 印度
- 印度尼西亚
- 伊朗伊斯兰共和国
- 老挝人民民主共和国
- 马来西亚 (包括文莱达鲁萨兰国、马来西亚、新加坡)
- 马尔代夫
- 蒙古
- 缅甸

### 欧洲和中亚

- 伊斯坦布尔区域中心
- 阿尔巴尼亚
- 亚美尼亚
- 阿塞拜疆
- 白俄罗斯
- 波斯尼亚和黑塞哥维那
- 塞浦路斯
- 格鲁吉亚
- 哈萨克斯坦
- 科索沃 (根据联合国安全理事会第1244[1999]号决议)
- 吉尔吉斯斯坦
- 摩尔多瓦
- 黑山
- 北马其顿
- 塞尔维亚
- 塔吉克斯坦
- 土耳其
- 土库曼斯坦
- 乌克兰
- 乌兹别克斯坦

### 驻地代表处

- 驻布鲁塞尔代表处 (覆盖欧洲联盟)
- 驻日内瓦代表处
- 驻德国代表处
- 驻北欧代表处 (覆盖丹麦、芬兰、冰岛、挪威、瑞典)
- 驻东京代表处
- 驻华盛顿代表处

### 政策和计划中心

- 多哈 (伙伴关系和技术咨询办公室)
- 伊斯坦布尔私营部门参与发展国际中心
- 全球治理政策中心
- 罗马可持续发展中心
- 首尔政策中心
- 新加坡技术、创新与可持续发展全球中心



**联合国开发计划署**  
One United Nations Plaza  
New York, NY 10017

[www.undp.org](http://www.undp.org)

© UNDP 2025

联合国开发计划署与超过170个国家和地区合作, 致力于构建更美好的未来。本报告着重介绍了联合国开发计划署在2024年所取得的发展成果。在我们合作伙伴的支持下, 我们已帮助全球数以百万计的民众改善了他们的生活。

