



PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT

RAPPORT ANNUEL 2024

Ce n'est pas parce qu'une chose n'a jamais été faite qu'elle est impossible.

Je vous écris en cette période de profondes turbulences et d'incertitudes. La confiance dans la coopération internationale et le multilatéralisme comme moyens de résolution des enjeux mondiaux s'effrite dangereusement. Après des décennies d'investissements dans le développement, le désengagement soumet à une pression sans précédent l'architecture qui a permis tant de progrès à l'échelle mondiale.

Faire preuve de résilience et saisir les opportunités de transformation sont les caractéristiques d'une organisation agile. Le rapport annuel 2024 du PNUD illustre parfaitement ces deux dimensions et rappelle avec force que la coopération au développement n'a pas échoué, comme certains pourraient le prétendre. Au contraire, elle a permis des avancées extraordinaires au cours des six dernières décennies : des maladies ont été éradiquées, la pauvreté a reculé jusqu'à atteindre des niveaux historiquement bas, une espérance de vie à des niveaux record, des millions de filles supplémentaires scolarisées et près de 70 % de la population mondiale désormais connectée à Internet. Ces résultats ne doivent rien au hasard : ils sont le fruit d'un engagement volontaire et constant en faveur du développement, tant au niveau national qu'international.

Le présent rapport met à l'honneur des récits de résilience et d'innovation. Il met en lumière les pays qui exploitent les marchés de capitaux pour financer une croissance durable, les entrepreneurs qui utilisent les outils numériques pour répondre à des besoins et conquérir de nouveaux marchés, les entreprises qui investissent dans l'économie verte et les communautés qui stimulent l'innovation dans un contexte d'incertitude. Ces exemples démontrent que le développement porte ses fruits et transforme des vies.

Cependant, les risques auxquels le monde est confronté et les menaces pesant sur la sécurité (changements climatiques, conflits, instabilité économique, migrations massives) trouvent leurs racines dans les échecs chroniques du développement. Ces défis transcendent les frontières et ne connaîtront pas de répit tant que les débats sur l'utilité de la coopération internationale persisteront. Pour réduire les risques pour l'avenir et bâtir un monde plus sûr et plus prospère, nous devons prendre ces enjeux de front. Et pour réussir, nous devons agir collectivement, en reconnaissant nos intérêts communs et en investissant dans les trajectoires de développement propres à chacun.

Il n'existe pas de solution simple à l'urgence actuelle du développement. Mais les technologies émergentes représentent un potentiel immense pour accélérer le développement. La transformation numérique et l'intelligence artificielle ouvrent des perspectives inédites : création d'emplois du XXI^e siècle, infrastructures résil-

ientes et optimisation de la gestion des ressources. Toutefois, ces technologies doivent être exploitées de manière responsable, grâce à une coopération internationale, des investissements dans les infrastructures numériques publiques, le renforcement des compétences, ainsi qu'un accès équitable afin d'éviter d'aggraver les disparités. Un avenir où huit milliards de personnes peuvent s'épanouir dépend de cette approche.

Malgré les bouleversements de 2024, le PNUD est resté fidèle à sa mission d'obtenir des résultats concrets en matière de développement là où ils étaient le plus nécessaires. Ce rapport annuel témoigne de notre engagement constant à faire progresser le développement dans des contextes variés, démontrant ainsi notre capacité à nous adapter et à innover dans un monde de plus en plus complexe. Notre capacité à nouer des partenariats et à répondre aux priorités de développement spécifiques des pays grâce à un accompagnement sur mesure constitue l'un de nos plus grands atouts. Le bilan du PNUD illustre notre engagement de rester tournés vers l'avenir, à apprendre en permanence, et à faire évoluer continuellement notre offre auprès de ceux que nous servons, qu'il s'agisse d'investir dans des entreprises dirigées par des femmes en Afghanistan, ou de fournir des traitements aux personnes vivant avec le VIH au Zimbabwe.

Alors que l'année 2025 s'annonce mouvementée, le PNUD ne voit pas seulement des défis, mais aussi des opportunités – des opportunités qui se présentent lorsque nous choisissons la collaboration plutôt que la division, et la solidarité plutôt que l'isolement. Les progrès les plus significatifs se reproduiront lorsque nous nous tournerons à nouveau les uns vers les autres, unis par une vision commune d'un avenir meilleur pour tous.



Photo : Fouad Juez

Achim Steiner
Administrateur

Programme des Nations Unies
pour le développement

Le développement permet d'avancer

LES POPULATIONS ET LA PLANÈTE

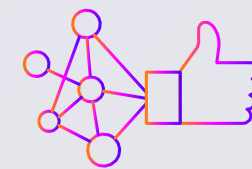
**Pour qui agissons-nous,
et pourquoi ?**

Nous œuvrons dans plus de 170 pays et territoires pour un avenir meilleur

Les pieds sur terre et les yeux tournés vers l'avenir, le PNUD s'associe aux pays pour naviguer dans la complexité et découvrir des opportunités de croissance, de prospérité et de transformation.

Depuis 2022, le PNUD et ses partenaires ont obtenu des résultats tangibles : **160 millions de personnes** ont eu accès à des services essentiels ; jusqu'à **177 millions** ont bénéficié de solutions énergétiques durables ; plus de 816 millions de personnes inscrites sur les registres électoraux ont participé à des élections ; et **867 milliards de dollars** d'investissements publics et privés ont été mobilisés pour les objectifs de développement durable (ODD). Nous avons soutenu **132 pays** à surmonter les véritables défis auxquels sont confrontées les populations vivant dans la pauvreté. Dans **60 pays fragiles**, nous avons contribué à préserver les moyens de subsistance, à renforcer la résilience et à permettre aux populations de retourner chez elles en toute sécurité¹.

Le présent rapport annuel met en évidence l'impact réel de ces initiatives, façonnées par les ambitions du **Plan stratégique quadriennal (2022-2025)** du PNUD, qui guide l'ensemble de nos actions ; La mission du plan est d'élargir les choix des citoyens et des citoyennes pour un avenir plus juste et durable, où la planète et les populations vivent en équilibre.



L'intégration du développement humain et des modèles à faible émission de carbone pourrait permettre à plus de 175 millions de personnes de sortir de la pauvreté d'ici 2050².

1. Selon la définition de l'offre du PNUD en réponse aux situations de crise.
2. Paysage du développement.

La prospérité transforme le monde.



Objectif 2022-2025 :
Aider 100 millions de personnes à sortir de la pauvreté multidimensionnelle



Où en sommes-nous en 2024 ?
Depuis 2022, le PNUD a apporté un soutien direct à **132 pays** pour aider les populations à sortir de la pauvreté multidimensionnelle* :

- ✓ **160 millions de personnes ont eu accès à des services essentiels, notamment dans les domaines de la santé, de l'éducation, de l'eau et bien d'autres**
- ✓ **122 pays ont amélioré l'emploi et les moyens de subsistance**
- ✓ **62 pays ont renforcé la protection sociale**
- ✓ **90 pays ont amélioré les services de santé**
- ✓ **106 pays ont soutenu les petites entreprises**
- ✓ **52 pays ont favorisé l'inclusion financière**

* Les données se réfèrent à la période 2022-2024.

Les perturbations et l'incertitude ont considérablement freiné les progrès en matière de réduction de la pauvreté dans le monde, avec 1,1 milliard de personnes vivant toujours dans la pauvreté. Les tensions économiques et la réduction des marges de manœuvre budgétaires ont limité les investissements dans le développement durable, les pays en développement ayant dû allouer un montant record de 1 400 milliards de dollars pour assurer le service de leur dette extérieure en 2023. Au sein des sociétés, la polarisation s'accroît, alimentée par la désinformation et la mésinformation, qui, en 2024, ont été classées pour la première fois comme le principal risque mondial à court terme.

Avec ses partenaires, le PNUD aide les pays à **transformer ces bouleversements en opportunités de développement**, en faisant progresser leurs ambitions vers un avenir plus juste et plus durable.

En 2024, le PNUD a soutenu les pays dans les domaines suivants³ :

- **Accroître les possibilités d'emploi et de revenu pour toutes et tous.** Le PNUD a assisté les gouvernements

3. Les résultats sont pour 2024, sauf indication contraire.

L'IMPORTANCE DU TRAVAIL D'ÉQUIPE

Grâce au partenariat avec le **Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme**, le PNUD a contribué à réduire de 75 % les infections par le VIH au **Zimbabwe**. L'initiative a également permis de quadrupler les capacités de stockage des fournitures médicales et fourni de l'énergie solaire fiable à 65 % des établissements de santé.
Photo : Bureau du PNUD au Zimbabwe/ Joyous A.L. Begisen



Investir dans les populations, les sociétés et les économies

Moonshot GOUVERNANCE



Objectif 2022-2025 :
800 millions d'électeurs inscrits sur les registres électoraux soutenus pour participer aux élections



Où en sommes-nous en 2024 ?
816,2 millions de personnes inscrites sur les registres électoraux (57 élections, 43 pays)*

Le PNUD a soutenu la participation aux élections à travers :

- ✓ **110,7 millions de personnes inscrites sur les registres électoraux en 2022 (14 élections)**
- ✓ **328,4 millions de personnes inscrites sur les registres électoraux en 2023 (22 élections)**
- ✓ **377,1 millions de personnes inscrites sur les registres électoraux en 2024 (23 élections)**

* Les données se réfèrent à la période 2022-2024.



FAIRE EN SORTE QUE CHAQUE VOIX COMPTE

Alima, activiste sociale et podcasteuse qui collabore avec le PNUD pour aider les jeunes femmes du Mozambique à prendre conscience de l'importance de leur vote. Les femmes y représentent 53 % de l'électorat, mais leur taux de participation reste faible. Pour y remédier, le PNUD a travaillé avec l'organisme de gestion des élections, la Commission électorale nationale et ONU Femmes afin de lancer des campagnes de communication à l'échelle nationale. Photo : PNUD/Cynthia Matonhodze

PLUS QU'UNE APPLICATION MOBILE

La numérisation joue un rôle clé dans le développement des compétences et des aspirations humaines. Soutenue par le PNUD, l'application mobile AccessAbility permet aux personnes en situation de handicap des Bahamas d'accéder à des informations et à des services jusqu'alors inaccessibles. Il s'agit notamment des offres d'emploi, des services de secours et d'intervention en cas de catastrophe, ainsi qu'une nouvelle fonctionnalité permettant de réserver des véhicules accessibles. En analysant les tendances et les données des utilisateurs, les décideurs peuvent prendre des décisions plus éclairées afin d'améliorer le quotidien des populations mal desservies. Plus de 2 000 personnes se sont déjà inscrites à l'application. Photo : PNUD/Bureau multipays de Jamaïque.



- **Améliorer l'accès aux services essentiels, à la protection sociale et à la justice.** Depuis 2022, le PNUD a aidé **160 millions de personnes** à accéder aux soins de santé, à la formation professionnelle, à l'eau potable et à d'autres services essentiels. Au **Turkménistan**, un partenariat de 170 millions de dollars avec le Gouvernement⁴ a permis de renforcer le système de santé national et de progresser vers la couverture sanitaire universelle. Au **Cambodge**, le soutien au programme d'identification des ménages pauvres a permis à 289 435 ménages supplémentaires de s'inscrire pour bénéficier des prestations d'aide sociale depuis 2020, renforçant ainsi la protection sociale. Au **Bangladesh**, le PNUD a facilité l'implantation de tribunaux de village dans 66 % des unités administratives locales, améliorant ainsi l'accès à la justice pour 61 millions de résidents ruraux. Une modification importante de la loi sur les tribunaux de village permet désormais aux femmes de demander directement réparation pour des problèmes liés à la pension alimentaire.
- **Promouvoir des institutions plus efficaces et efficaces.** Le PNUD accompagne les institutions gouvernementales à tirer parti des réformes politiques innovantes et des technologies afin d'améliorer les services publics. En **République dominicaine**, un nouveau système de gestion de l'information (TRANSDOC) a permis d'améliorer la traçabilité de plus d'un million de pièces de correspondance et de documents officiels dans 24 institutions, réduisant ainsi de 80 % les dépenses en matériaux non durables. Au **Brésil**, l'initiative Justiça 4.0 utilise 150 modèles d'intelligence

4. Sur la période 2015-2025.

ODD soutenus par les initiatives « Moonshot » du PNUD en matière de pauvreté et de gouvernance



Le PNUD a aidé le **Népal** à étendre ses services juridiques à l'ensemble de ses **77 districts**, et à fournir une assistance juridique à plus de

250 000 personnes

et à finaliser la législation relative à l'aide juridique

artificielle (IA) pour classifier les affaires judiciaires, ce qui a permis des gains d'efficacité notables, facilitant ainsi l'accès à la justice et réduisant les délais de jugement. Aux **Maldives**, les réformes du financement public soutenues par le PNUD ont permis de réduire le coût des médicaments de 50 à 70 %, améliorant ainsi la viabilité financière du système national d'assurance maladie. Dans le cadre du **Sceau de égalité des genres dans les institutions publiques**, le **PNUD** a travaillé avec 30 pays depuis 2021, touchant 224 000 agents publics afin de renforcer les capacités de la fonction publique à faire progresser l'égalité des genres.

- **Renforcer la participation des citoyens et la protection des droits humains.** Le soutien électoral du PNUD dans 23 pays, notamment grâce à notre partenariat avec le Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix des Nations Unies, a permis à **377 millions de personnes** d'exercer leur droit de vote. Ces actions ont notamment consisté à renforcer les capacités de 14 organes de gestion des élections en **Amérique latine et dans les Caraïbes**, permettant aux citoyens inscrits de participer à des scrutins sûrs et crédibles. Le PNUD a également contribué à aligner les pratiques commerciales sur les normes internationales en matière de droits humains. Par exemple, en **Thaïlande**, le PNUD a contribué à intégrer les normes relatives aux droits humains dans les cadres environnementaux, sociaux et de gouvernance de 263 entreprises.

Une planète saine, un avenir viable.



Objectif 2022-2025 :
Permettre à 500 millions de personnes supplémentaires d'accéder à une énergie propre



Où en sommes-nous en 2024 ?
Jusqu'à **177 millions de bénéficiaires** (directs et indirects)*

Depuis 2022, le PNUD a apporté un soutien direct à **128 pays** :

- ✓ **50,7 millions de personnes** ont accès à des énergies renouvelables
- ✓ **26,1 millions de personnes** font un usage productif de l'énergie (santé, eau, agriculture, infrastructure, transport)
- ✓ **100 millions de bénéficiaires indirects** (grâce à des cadres d'action publique et réglementaires, aux évolutions du marché et au renforcement des capacités)
- ✓ **383 projets liés à l'énergie**

* Les données concernent la période 2022-2025 et incluent des projections.

L'année 2024, la plus chaude jamais enregistrée, n'a laissé aucun répit face à l'urgence climatique mondiale et aux catastrophes naturelles. Parallèlement, le déficit annuel de financement de la lutte contre les changements climatiques, estimé à 2 700 milliards de dollars d'ici 2030, limite considérablement la capacité des pays et des communautés (en particulier les plus vulnérables) à investir dans l'action climatique et à s'adapter aux effets dévastateurs du dérèglement climatique.

Le PNUD aide les pays à articuler l'action climatique avec la conservation de la biodiversité et les ODD, maximisant ainsi les retombées du développement pour les populations et la planète.

En 2024, le PNUD a soutenu les pays dans les domaines suivants⁵ :

- **Élaboration de plans ambitieux et intégrés pour le climat, la nature et le développement.** En prenant la tête de la **Promesse climatique 2025**, une initiative

5. Les résultats sont pour 2024, sauf indication contraire.

6. Les CDN 3.0 doivent être soumises au secrétariat de la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC) d'ici la Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques de 2025.



UN CAFÉ AUX BIENFAITS

En partenariat avec Lavazza, le PNUD soutient les agriculteurs équatoriens près de la forêt amazonienne à produire le **premier café au monde certifié sans déforestation**. L'initiative est soutenue par le Fonds vert pour le climat et l'initiative de réduction des émissions causées par le déboisement et la dégradation des forêts ONU-REDD. Elle fait partie du programme PROAmazonia de l'Équateur, qui vise à restaurer plus de 15 000 hectares de terres. Le projet profite à **70 000 agriculteurs locaux, dont 40 % sont des femmes**, en proposant des prix plus élevés pour le café durable, que Lavazza lancera à l'échelle internationale. Photo : Bureau du PNUD en Équateur

port, une initiative portée par l'ensemble du système des Nations Unies, le PNUD accompagne **80 pays en développement** dans la révision à la hausse de leurs ambitions climatiques, dans le cadre de la troisième génération de contributions déterminées au niveau national (CDN)⁶. À travers l'**Engagement pour la nature**, le PNUD soutient également **133 pays** dans la conception et le financement de stratégies nationales pour la biodiversité. En **Amérique latine et dans les Caraïbes**, le PNUD a établi un lien entre la Promesse climatique et l'Engagement pour la nature afin d'aider **29 pays** à atteindre leurs objectifs en matière de climat et de biodiversité. **Par exemple, le plan national de la Colombie** intègre des objectifs liés à la nature et au climat, complétant sa CDN. Il s'agit notamment de la gestion de 19 millions d'hectares de forêts à travers des actions de conservation de la biodiversité et d'adaptation aux changements climatiques, ainsi que la restauration de 5 millions d'hectares de terres pour stimuler le piégeage du carbone et la résilience des écosystèmes.



Investir dans le climat, l'énergie et l'environnement

- **Élargir l'accès à l'énergie durable.** Le portefeuille du PNUD dans le secteur de l'énergie comprend 383 initiatives déployées dans **128 pays**. En **Jordanie**, la part des énergies renouvelables a atteint 29 % entre 2020 et 2024, notamment grâce au soutien du PNUD qui a contribué à simplifier les réglementations dans le secteur de l'énergie. En **Afrique**, un programme de 32 millions de dollars, en partenariat avec le Fonds pour l'environnement mondial, a permis de réduire le coût des mini-réseaux. L'initiative « **Le solaire pour la santé** » du PNUD a permis d'alimenter en électricité 1 000 centres de santé et installations de stockage répartis dans **15 pays**, assurant l'éclairage, la réfrigération des vaccins ainsi que le fonctionnement d'équipements médicaux vitaux.
- **Accélérer les modèles d'entreprise innovants et les investissements en faveur de l'adaptation.** Depuis 2002, le travail du PNUD avec **97 pays** a permis de lancer plus de 260 projets d'adaptation, avec des investissements totalisant **1,78 milliard de dollars**, et **4,3 milliards de dollars** supplémentaires mobilisés auprès de partenaires. Notre **Adaptation Innovation Marketplace** s'associe à certaines des plus grandes écoles de commerce au monde pour concevoir des solutions financières novatrices destinées à soutenir des projets d'adaptation au niveau local. Depuis 2021, cette initiative a permis à 100 start-up vertes et à 23 entreprises de mesurer leur empreinte carbone. En 2024, le PNUD et la présidence italienne du G7 ont lancé le **Centre d'accélération de l'adaptation du G7** afin de mobiliser davantage de financements pour l'adaptation dans les pays vulnérables.

ODD soutenus par l'initiative « Moonshot » du PNUD en matière d'énergie



STIMULER LA PROSPÉRITÉ GRÂCE AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES

À Vanuatu, un archipel du Pacifique composé de 83 îles et abritant une population de 300 000 habitants, 30 % des ménages n'ont toujours pas accès à l'électricité. Le soutien du PNUD aux miniréseaux hybrides solaires et hydroélectriques à Lolong contribue à transformer les moyens de subsistance en **fournissant une énergie fiable aux ménages, aux écoles, aux cliniques et aux entreprises telles que les pêcheries**. De telles initiatives favorisent le développement durable, la croissance économique et la lutte contre les changements climatiques, tout en donnant aux communautés locales les moyens de gérer et d'entretenir les systèmes énergétiques. Photo : Ildiko Hamos/ bureau régional du PNUD dans le Pacifique



Que demandent les citoyens en matière de climat ? Agir sans attendre

En 2024, le PNUD s'est associé à l'université d'Oxford pour organiser le Vote populaire pour le climat. Couvrant 77 pays et représentant 87 % de la population mondiale, cette initiative constitue la plus grande enquête d'opinion publique jamais réalisée sur les changements climatiques.

Qu'avons-nous appris ?

-  **80 %** des personnes dans le monde souhaitent que leur pays prenne davantage de mesures pour lutter contre les changements climatiques
-  **69 %** affirment que les changements climatiques ont un impact sur les décisions majeures de la vie, telles que le choix du lieu de travail ou de résidence
-  **72 %** souhaitent que leur pays abandonne plus rapidement les combustibles fossiles
-  **86 %** estiment que les pays devraient collaborer pour lutter contre les changements climatiques, même s'ils sont en désaccord sur d'autres questions
-  **79 %** pensent que les pays riches ont la responsabilité d'aider les pays pauvres à faire face aux défis climatiques

DES SYSTÈMES D'ALERTE PRÉCOCE PLUS INTELLIGENTS ET PLUS AMBITIEUX

Les changements climatiques provoquent une augmentation des phénomènes météorologiques extrêmes en Asie centrale, notamment des glissements de terrain, des inondations, des sécheresses et de l'insécurité alimentaire. Les systèmes d'alerte précoce sont essentiels pour sauver des vies et limiter les pertes économiques. Le PNUD renforce la résilience dans la région en fournissant des compétences techniques et des ressources pour déployer des systèmes d'alerte précoce à grande échelle au Kazakhstan, au Kirghizistan, au Tadjikistan et en Ouzbékistan. Soutenus par une série d'initiatives, ces efforts visent à **optimiser la préparation, à préserver les moyens de subsistance et à consolider la résilience face aux aléas climatiques**. Photo : Bureau du PNUD au Kazakhstan



Mobiliser des financements : investir dans notre avenir

Le PNUD est le principal partenaire de mise en œuvre de deux grands fonds multilatéraux consacrés à la nature et au climat : le Fonds pour l'environnement mondial et le Fonds vert pour le climat. Le PNUD a déjà transféré plus de 10 milliards de dollars par le biais de ces fonds pour soutenir les pays, et 39 milliards de dollars supplémentaires sont attendus en cofinancement.

Entre 2017 et 2024, grâce au Programme de petites subventions du Fonds pour l'environnement mondial, **plus de 800 millions de dollars ont permis de financer près de 30 000 microprojets**, dont plus de 2 630 projets menés par des femmes. Ces projets contribuent à la protection de l'environnement et à l'amélioration des moyens de subsistance, principalement pour les communautés locales et autochtones.

En collaboration avec l'Union européenne et d'autres partenaires, **le PNUD a révolutionné le financement de la biodiversité**. Depuis 2012, l'initiative BIOFIN est devenue un programme de **200 millions de dollars**, soutenu par 10 donateurs et couvrant 133 pays. Elle a mobilisé **1,6 milliard de dollars** pour de nouveaux financements en faveur de la biodiversité, tout en contribuant à réformer ou à redéfinir des subventions d'une valeur de **1 milliard de dollars**, qui étaient auparavant préjudiciables à la nature.

Résilientes à tous points de vue.

Les conflits violents et les catastrophes continuent d'augmenter en fréquence et en intensité, causant des décès et freinant les progrès du développement.

Le PNUD est présent sur le terrain avant, pendant et après les crises. Grâce à notre présence dans 170 pays et territoires, nous contribuons à prévenir les crises, à y répondre rapidement et à soutenir le redressement à long terme, en faisant le lien entre l'aide humanitaire, la consolidation de la paix et l'aide au développement.

En 2024, environ 50 % de nos dépenses ont été consacrées à des contextes fragiles. Nos partenaires et nous-mêmes avons aidé les pays et les communautés à :

- **Prévenir et atténuer les risques de crise.** Le Centre d'anticipation des risques du PNUD fournit des données et des analyses dans plus de 30 pays, permettant une prise de décision rapide et efficace concernant les actions préventives visant à atténuer les risques de crise. Au **Bénin**, en **Côte d'Ivoire**, au **Ghana** et au **Togo**, nous nous sommes associés aux autorités nationales et aux acteurs locaux pour mettre en place 38 mécanismes d'alerte précoce et d'intervention rapide afin de lutter contre les causes profondes de l'extrémisme violent. Pendant la transition en **Haïti**, le PNUD est resté un partenaire clé de la police nationale et du Conseil électoral provisoire, renforçant la sécurité en vue d'élections sûres et accessibles à tous. Nous aidons également les pays à atténuer les risques de catastrophe grâce à notre portefeuille de **800 millions de dollars**, qui soutient l'information climatique et les systèmes d'alerte précoce. Grâce au **Mécanisme de financement des observations systématiques**, cofondé avec des partenaires

des Nations Unies, le PNUD aide 60 pays à améliorer leurs données météorologiques et climatiques. Nous sommes l'un des principaux partenaires de l'initiative « **Alertes précoces pour tous** », lancée par le Secrétaire général des Nations Unies pour faire en sorte que tous les habitants de la planète soient protégés des phénomènes météorologiques dangereux grâce à des systèmes d'alerte précoce d'ici 2027. Le PNUD a mobilisé un montant initial de 1,3 million de dollars auprès du Fonds vert pour le climat et mobilisera 157 millions de dollars supplémentaires pour sept pays en développement.

- **Sauver les moyens de subsistance et fournir des services essentiels en cas de crise.** Dans le cadre de la réponse humanitaire d'urgence des Nations Unies à la guerre dévastatrice à **Gaza**, le PNUD et ses partenaires ont collecté plus de 210 000 tonnes de déchets solides dans le sud, bénéficiant ainsi à 624 000 personnes. Nous avons également permis à 600 000 personnes d'avoir accès à de l'eau propre grâce à sept unités mobiles de dessalement de l'eau alimentées par l'énergie solaire. En **Ukraine**, nous avons contribué à restaurer les systèmes d'approvisionnement en eau, les écoles et les centres de santé, bénéficiant ainsi à plus de 510 000 personnes. Parallèlement, les réparations et la modernisation des infrastructures énergétiques ont permis de fournir un approvisionnement en électricité fiable à 6 millions de personnes. En arpentant plus de 11,7 millions de mètres carrés de terres touchées par la guerre, nous avons sécurisé 3,9 millions de mètres carrés, permettant ainsi aux communautés de reprendre leurs activités agricoles, résidentielles et économiques.

- **Réduire les tensions et aider les communautés à se rétablir et à reconstruire leur quotidien.** Depuis 2015, les programmes de stabilisation du PNUD ont alloué **2,1 milliards de dollars** pour soutenir de manière globale les gouvernements et les communautés dans la prévention de la résurgence de la violence, au bénéfice de près de **17 millions de personnes**. Dans le nord-est du **Nigéria**, la réhabilitation de 96 installations pour la sécurité et les services essentiels a permis de stabiliser 16 communautés touchées par le conflit, améliorant

ainsi la vie de près de 800 000 personnes. Le PNUD a rétabli les services communautaires essentiels au **Soudan**, avec plus de 3,5 millions de personnes bénéficiant d'une amélioration des soins de santé. Depuis 2021, le PNUD a aidé plus de 25 millions de personnes à travers l'**Afghanistan**, en soutenant les services essentiels, les petites entreprises et les moyens de subsistance des agriculteurs en transition vers des cultures alternatives au pavot. Rien qu'en 2024, nous avons soutenu 3,8 millions de personnes.



LE RECRUTEMENT DES FEMMES EST ESSENTIEL DANS LA LUTTE CONTRE LES MINES

Le déminage et l'élimination des mines explosives permettent aux personnes déplacées de regagner leurs maisons et leurs exploitations agricoles, et de reconstruire leur quotidien, tout en offrant aux pays la possibilité de planifier et de progresser. En Azerbaïdjan, des femmes déminent pour la première fois des terres contaminées, après avoir suivi un programme de formation soutenu par le PNUD. Leur participation leur permet non seulement de gagner leur vie, mais aussi de s'exprimer sur la manière dont le travail est effectué. Photo : Bureau du PNUD en Azerbaïdjan



7. Les résultats sont pour 2024, sauf indication contraire.

Investir dans la résilience favorise le développement

Le développement aide les communautés et les anciens combattants à regagner leur foyer et à trouver des solutions durables

Entre 2022 et 2024, **19,2 millions** de personnes ont bénéficié des actions du PNUD en matière de déplacements forcés.

En tant que membre du Groupe directeur des Nations Unies chargé d’apporter des solutions à la question des déplacements internes, le PNUD collabore avec 15 pays pour trouver des solutions durables afin que les populations puissent retourner chez elles ou s’intégrer durablement dans les communautés d’accueil ou dans d’autres régions de leur pays. Les gouvernements de la **Colombie**, de l’**Éthiopie**, de l’**Iraq**, du **Mozambique**, du **Nigéria**, de la **République centrafricaine** et de la **Somalie** se sont collectivement engagés à favoriser le développement humain de 11 millions de personnes déplacées à l’intérieur de leurs pays, ainsi que des membres des communautés d’accueil et des personnes rapatriées.

Le PNUD soutient également les stratégies de désarmement et de réintégration. En **Éthiopie**, le PNUD collabore avec les autorités régionales, les partenaires des Nations Unies et la société civile pour soutenir la Commission nationale de réhabilitation dans la démobilisation et la réintégration de 372 000 ex-combattants au cours des deux prochaines années. Le programme propose un soutien psychosocial, une éducation civique et de petites

subventions pour faciliter la réintégration dans la communauté, tout en fournissant des prothèses aux anciens combattants handicapés. Début 2025, le programme est passé d’une région à quatre.

Le PNUD « reste et agit » pour promouvoir l'autonomisation des femmes

En 2024, **70 %** des ressources du PNUD dans les contextes fragiles ont été allouées à des initiatives dont l’égalité des genres est un principe ou un objectif important. Par exemple :

- Nous nous sommes associés à des organisations dirigées par des femmes et à d’autres acteurs de la société civile à **Gaza** pour fournir à 5 000 personnes une aide juridique d’urgence tenant compte des questions de genre.
- La Plateforme pour la justice de genre du PNUD et d’ONU Femmes, présente dans 37 pays, a élargi l’accès à la justice pour les femmes ayant survécu à des violences sexuelles liées à des conflits en **Colombie**, en **Éthiopie**, au **Soudan du Sud** et en **Ukraine**.
- En **Syrie**, le PNUD a apporté une aide à l’emploi à plus de 15 000 femmes, soutenu le renforcement des capacités de 22 organisations dirigées par des femmes et créé cinq centres de sécurité pour femmes, qui ont accueilli près de 19 000 femmes et filles.

RECONSTRUIRE DES VIES APRÈS UN CONFLIT

Au cœur de l’action du PNUD se trouve son partenariat de 60 ans avec le Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR). Ce travail, mené en collaboration avec d’autres partenaires, a notamment consisté à soutenir les gouvernements accueillant des réfugiés syriens, ce qui a permis de créer plus de 500 000 emplois au profit des réfugiés et des communautés d’accueil. Photo : bureau du PNUD Liban



RÉSOUTRE LE PROBLÈME DES DÉPLACEMENTS FORCÉS

Grâce au soutien du PNUD, les gouvernements des pays du bassin du lac Tchad ont renforcé la sécurité, l’emploi et les conditions de vie, permettant à 435 000 personnes déplacées de retourner chez elles. Ce projet fait partie des 100 initiatives similaires mises en œuvre dans près de 50 bureaux de pays du PNUD. Photo : dpa/Alamy Live News



Le numérique en action.

La numérisation et l'intelligence artificielle (IA) peuvent à la fois accélérer et perturber le développement. Des innovations technologiques dynamiques émergent dans les pays en développement. Cependant, si l'IA est en mesure de générer des gains économiques estimés à 15 700 milliards de dollars d'ici 2030⁸, ces bénéfices profiteront principalement aux pays développés et à la Chine. Seuls environ 10 % des gains atteindront les pays du Sud, ce qui risque d'accentuer les inégalités existantes.

Afin de faire de la transformation numérique une force d'autonomisation pour les populations et la planète, le PNUD aide les pays à bâtir un avenir numérique sûr et inclusif.

- En 2024, le PNUD a soutenu les États membres des Nations Unies dans l'élaboration du **Pacte numérique mondial**, le premier accord international consacré à la coopération numérique à l'échelle mondiale. Ce pacte souligne l'importance d'une infrastructure publique numérique pour connecter les individus, les données et les ressources financières au service du développement.
- Afin d'aider les pays à déployer cette infrastructure de manière sûre et inclusive, le PNUD et le Bureau de l'Envoyé(e) du Secrétaire général des Nations Unies pour les technologies ont lancé le premier **cadre universel de garanties pour les infrastructures publiques numériques**, déjà mis en œuvre à **Trinité-et-Tobago**.
- À l'occasion des **journées d'action du Sommet de l'avenir**, le PNUD et l'Union internationale des télécommunications (UIT) ont mis en avant des innovations numériques clés pour le développement, qui ont attiré un milliard de dollars de nouveaux investissements publics et privés dans la connectivité, les infrastructures et les compétences.
- Une collaboration stratégique entre le PNUD et la présidence italienne du G7 a abouti à la création,

en 2024, du **Centre d'intelligence artificielle pour le développement durable**, destiné à accélérer l'adoption des technologies de pointe en **Afrique**. Le projet d'accélération des partenariats en langues locales mobilise des innovateurs dans 30 pays afin d'intégrer les langues dans l'espace numérique et de favoriser l'adoption locale de l'IA.

D'ici la fin de l'année 2024, la moitié des projets du PNUD intégreront une composante numérique. Notre soutien global à 120 pays inclut :

- Évaluations numériques** : 43 évaluations de la maturité numérique, dont 20 portant sur des petits États insulaires en développement.
- Évaluations de l'IA** : 8 évaluations de l'écosystème de l'IA, fournissant des informations et des recommandations pratiques pour orienter les stratégies d'IA et définir les domaines d'intervention prioritaires. Au **Sri Lanka**, ce processus a permis d'élaborer la première stratégie nationale en matière d'IA.
- Données** : Le nombre d'utilisateurs du navigateur « Des données à la politique » a atteint 23 000. La plateforme, qui aide les pays à suivre la révolution numérique dans le domaine des données, a remporté un Anthem Award 2024 parmi 2 300 candidatures. Dans les **pays arabes**, la plateforme AI4SD du PNUD propose des modèles d'IA open source, des ensembles de données et des ressources de formation pour combler le manque d'information des décideurs publics.
- Capacités numériques** : Le PNUD a renforcé les compétences et les capacités numériques dans 30 pays, notamment en matière de gouvernance des données en **Ouganda**.

La numérisation ouvre la voie à :



Une meilleure santé : En **Inde**, le PNUD appuie le projet gouvernemental U-WIN, qui constitue le plus vaste registre électronique de vaccination au monde. Plus de 17 millions de femmes enceintes et 59 millions d'enfants y ont été enregistrés numériquement, et plus de 264 millions de doses de vaccin ont été suivies en temps réel. À **Maurice**, des solutions numériques de santé en libre accès permettent d'élargir l'offre de soins aux communautés isolées.



Des économies plus dynamiques : En **Égypte**, des plateformes de commerce électronique ont été développées pour renforcer les perspectives de croissance des petites entreprises, et près de 41 000 agents postaux ont été formés à des technologies de service modernes.



Des élections plus inclusives : En **République centrafricaine**, l'introduction de registres électoraux informatisés et sécurisés a permis l'inscription d'un million de nouveaux électeurs, améliorant ainsi la représentation des femmes, des jeunes et des citoyens vulnérables.



LA VOIE À SUIVRE POUR UNE IA RESPONSABLE

Le PNUD et ses partenaires s'efforcent de réduire la fracture numérique et de promouvoir les objectifs internationaux de développement, en accordant une attention particulière aux pays en développement et aux économies émergentes. Cette initiative mondiale collective vise à mettre l'IA au service du développement durable.



De meilleurs emplois : Pour accompagner l'ambition de l'**Indonésie** de former 400 000 jeunes aux technologies numériques entre 2024 et 2026, le PNUD et Microsoft ont noué un partenariat avec des universités et des écoles professionnelles afin de renforcer l'employabilité de 60 000 jeunes, en ciblant plus particulièrement les communautés marginalisées. Au **Tadjikistan**, trois plateformes numériques ont été mises en place pour favoriser l'employabilité des jeunes et soutenir l'entrepreneuriat.



Une meilleure éducation : Dans les zones rurales des **Philippines**, un programme soutenu par le PNUD a permis l'installation de 300 points d'accès Wi-Fi gratuits dans 150 communautés autochtones, améliorant ainsi l'accès à l'éducation. La **République dominicaine** prépare sa future main-d'œuvre qualifiée grâce à une plateforme numérique d'apprentissage de l'anglais, qui a déjà bénéficié à un tiers des élèves du secondaire dans le pays (soit 180 000 élèves).



LES VENTES AUX ENCHÈRES EN LIGNE TRANSFORMENT LE SECTEUR

Golley fait partie des centaines de producteurs de pommes de terre qui gagnent du temps et de l'argent dans le centre du Bhoutan grâce à un nouveau système de vente aux enchères numérique. Ce système fait partie d'un centre de pointe mis en place par la Food Corporation of Bhoutan Ltd., avec le soutien du Fonds pour les pays les moins avancés du Fonds pour l'environnement mondial, du PNUD et de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Photo : bureau du PNUD au Bhoutan/Karma Jamtsho



Nombre de personnes en ligne :

5,5 milliards

8. PwC, Sizing the Prize: What's the Real Value of AI for Your Business and How Can You Capitalise?, 2017.

Investir dans les technologies numériques pourrait avoir un impact sur 70 % des cibles des ODD

La créativité, les connaissances et les partenariats sont les clés du succès.

Le monde regorge de possibilités. L'ingéniosité humaine s'exprime sans relâche. Pour transformer les idées en actions et améliorer la vie des populations, le PNUD mise sur les moteurs du développement.

- **L'innovation est le moteur de nouvelles solutions.** Nous donnons toute sa mesure à l'innovation pour résoudre les complexités du développement, ouvrir de nouvelles perspectives et initier la transformation. Comment ? En tirant parti des idées novatrices de la nouvelle génération, des inventions locales, des données et de la technologie.
- **Le financement accélère l'expansion.** Rien ne se fait sans lui. Dans un monde dont l'économie dépasse les 100 000 milliards de dollars, les ressources financières existent ; pourtant, les ODD sont confrontés à un déficit de financement annuel de 4 000 milliards de dollars. Des marchés obligataires aux budgets nationaux, le PNUD aligne et mobilise les capitaux publics et privés pour faire progresser les objectifs mondiaux.
- **Les partenariats sont décisifs.** Et le PNUD n'en manque pas, des villages les plus reculés aux salles de conseil d'administration des entreprises, en passant par les chefs de gouvernement. Ces réseaux tirent parti de l'étendue des capacités, des ressources et des connaissances de nos partenaires.

Notre succès repose sur des opérations solides. Des audits rigoureux valident constamment notre efficacité et notre capacité à faire en sorte que chaque dollar soit utilisé à bon escient. Les témoignages de nos partenaires de développement mettent en lumière la pertinence et l'importance de notre action. Nos multiples récompenses témoignent des nombreuses façons dont le PNUD se distingue en tant qu'organisation moderne de développement. Et surtout, il y a nos collaborateurs : notre atout majeur, nos champions d'un monde meilleur.

Tout ce que fait le PNUD reflète les **mandats définis par les accords intergouvernementaux**. Ceux-ci incluent des repères tels que le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et ses 17 ODD, l'Accord de Paris sur le climat, le Programme d'action d'Addis-Abeba sur le financement du développement et l'Examen quadriennal complet. Ces engagements orientent le **Plan stratégique 2026-2029**, approuvé par les États membres des Nations Unies.



Le PNUD est l'une des organisations les plus pertinentes [pour] les pays en développement⁹

Les moteurs et parties prenantes de notre action

9. Gouvernement d'un pays partenaire, Aid Data « Future-proofing UNDP's value proposition as a preferred partner », décembre 2024

L'innovation, le financement et notre approche par portefeuille

L'innovation est au cœur du travail du PNUD, de l'échelle mondiale à l'échelle locale. Nos laboratoires d'accélération ont permis de fournir plus de 6 000 solutions de développement dans 115 pays. Environ 70 % de ces initiatives ont été déployées à grande échelle, ce qui représente un taux de réussite remarquable de deux sur trois. Près de la moitié des partenaires des laboratoires proviennent du secteur privé.

Au Ghana et au Nigéria, les laboratoires d'accélération ont établi un partenariat de 25 millions de dollars avec la fondation Mastercard afin de soutenir 10 000 jeunes innovateurs œuvrant en faveur des ODD. L'initiative Timbuktoo du PNUD cherche à développer l'écosystème de l'innovation en Afrique, en soutenant 10 000 start-ups technologiques. En 2024, cette initiative a permis de créer des pôles d'innovation et des satellites universitaires dans 13 pays africains.

Notre initiative Youth4Climate a financé un portefeuille de 100 solutions innovantes menées par des jeunes dans 52 pays, en allouant 2,5 millions de dollars pour renforcer le rôle des jeunes dans l'action climatique. Depuis 2021, nous soutenons le Global Mayors Challenge, dans le cadre duquel huit villes démontrent comment elles contribuent à la réalisation de 41 cibles des ODD, tout en améliorant la vie de leurs citoyens grâce à des solutions concrètes et innovantes en matière de production alimentaire, d'action climatique, de mobilité urbaine et de systèmes de soins.

L'innovation est également le moteur de l'approche par portefeuille du PNUD, une nouvelle méthode pour planifier, aligner et gérer les projets. Cette approche établit des liens entre les différents domaines d'action, renforçant ainsi son impact sur le développement. Plus de 70 bureaux de pays l'ont déjà adoptée. Un partenariat de 50 millions de dollars entre l'UE et le PNUD met en œuvre cette méthode pour relier les municipalités, les innovateurs et les entrepreneurs, dans le but de transformer le développement urbain dans 60 villes d'ici à 2028.

Faire progresser NextGen

Depuis 2017, Youth Connekt Africa a permis l'autonomisation de plus de 12 millions de jeunes en leur donnant accès à des modèles, des pairs, des ressources, des technologies et des compétences. En Asie et dans le Pacifique, Youth Co:Lab, un partenariat entre le PNUD et la Fondation Citi, a révélé le potentiel de 28 000 jeunes entrepreneurs sociaux, en soutenant des innovations qui contribuent aux ODD.

La réalisation des ODD pour les populations et la planète nécessitera des investissements d'une ampleur sans précédent. Reconnaisant l'urgence croissante à mobiliser des financements pour les ODD, le PNUD a créé le Pôle de finance durable en 2019. Depuis lors, ce pôle, en collaboration avec des partenaires publics et privés, a contribué à promouvoir plus de 867 milliards de dollars d'investissements en faveur des ODD. Selon l'enquête « Listening to Leaders » menée par AidData auprès de plus de



Objectif 2022-2025 : Mobiliser plus de 1 000 milliards de dollars de dépenses publiques et de capitaux privés supplémentaires pour les ODD



Où en sommes-nous en 2024 ? Plus de 867 milliards de dollars de financements publics et privés, avec des prévisions atteignant 1 100 milliards de dollars d'ici la fin de l'année 2025

Depuis 2022, le soutien direct du PNUD a permis de mobiliser :

- ✓ 481,5 milliards de dollars de financement du secteur public
- ✓ 385,5 milliards de dollars de financement du secteur privé

ODD soutenus par l'initiative « Moonshot » du PNUD en matière de financement



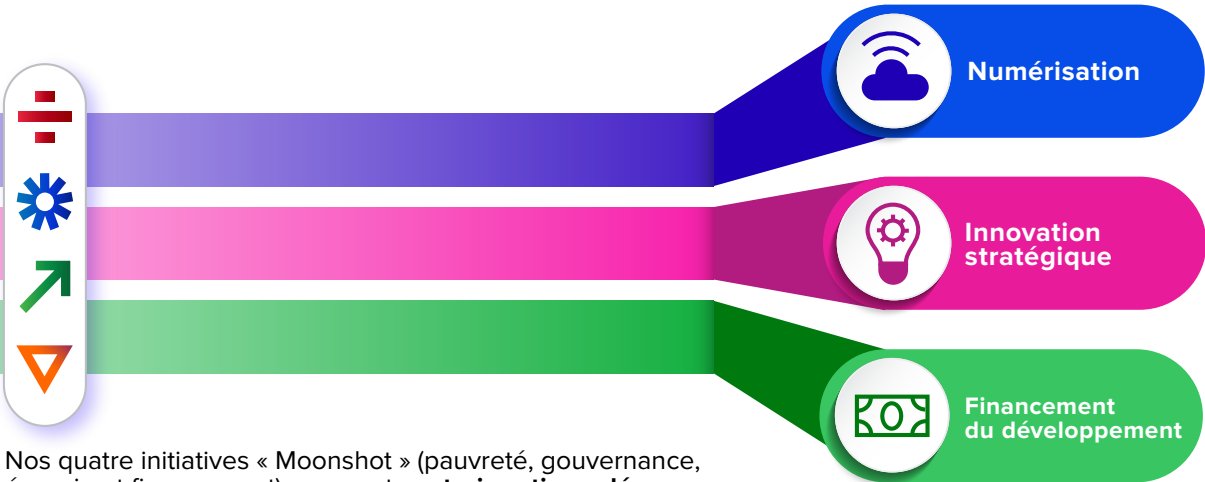
11 000 partenaires de développement dans 147 pays à revenu faible ou intermédiaire, le PNUD a été identifié comme le donateur le plus influent en matière de financement du développement parmi ses homologues.

Nous augmentons les investissements selon les modalités suivantes :

- En aidant les pays à établir un lien entre la planification et le financement à travers l'élaboration de cadres financiers nationaux intégrés (INFF) dans 86 pays. Depuis 2021, ces cadres ont permis de mobiliser 16 milliards de dollars de financements nouveaux et d'allouer 32 milliards de dollars supplémentaires à la réalisation des ODD. La Mongolie a ainsi lancé la deuxième phase de son plan d'action INFF pour 2024-2028, en engageant 3 milliards de dollars de son budget en faveur de la réalisation des ODD.
- En développant les finances publiques nationales, notamment par le biais des systèmes fis-

caux. L'initiative conjointe du PNUD et de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) « Inspecteurs des impôts sans frontières » a permis de générer plus de 2,3 milliards de dollars de recettes fiscales supplémentaires dans les pays en développement.

- En catalysant le financement du secteur privé à travers des obligations alignées sur les ODD dans 40 pays. La Bolivie a émis une obligation de 15 millions de dollars, la première du pays pour des projets d'énergie renouvelable, dans le cadre d'un partenariat entre le PNUD et la Banque de développement de l'Amérique latine et des Caraïbes (CAF). Les premières obligations liées au développement durable de la Thaïlande, d'un montant de 877 millions de dollars en 2024 et de 848 millions de dollars début 2025, font partie d'un plan obligatoire de 5,85 milliards de dollars pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre.



Nos quatre initiatives « Moonshot » (pauvreté, gouvernance, énergie et financement) reposent sur trois actions clés pour accélérer l'impact sur le développement.

Jalons de performance en 2024

En tant qu'organisation tournée vers l'avenir, le PNUD a continué à générer de la valeur en 2024, en réalisant des transactions d'une valeur de



4,8 milliards de dollars¹⁰
de manière efficace, responsable et transparente

En 2024, les principales réalisations du PNUD étaient les suivantes :

19^e audit favorable consécutif

Le PNUD a reçu son 19^e audit sans réserve du Comité des commissaires aux comptes des Nations Unies. Au cours des 20 dernières années, le PNUD a géré près de **100 milliards de dollars** de recettes totales en appliquant les normes les plus strictes en matière de responsabilité et de transparence.

ONU 2.0

Comparé à 51 autres entités des Nations Unies, le PNUD a obtenu des résultats exceptionnels dans cinq catégories de l'évaluation ONU 2.0 à l'échelle du système des Nations Unies : numérique, données, prospective, innovation et sciences comportementales.

Gains d'efficacité

Les gains d'efficacité réalisés actuellement permettent de disposer de davantage de ressources pour des résultats concrets en matière de développement. Sur chaque dollar investi par le PNUD en 2024, 92 cents ont été consacrés à la programmation et aux services de développement, contre 88 cents en 2018¹¹.

10. Sur la base des données financières préliminaires pour 2024.
11. Sur la base des données financières préliminaires pour 2024.

Gestion intégrée des risques

Nous avons renforcé la gestion intégrée des risques à tous les niveaux, des projets jusqu'à l'ensemble de l'organisation. Des outils de suivi avancés ont permis d'évaluer les enjeux émergents, y compris liés à l'IA, tandis qu'un nouveau module de gestion intégrée des risques a fourni des données précises sur les menaces et les possibilités.

Le PNUD a dépassé 94 % des indicateurs de référence du Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies (ONU-SWAP), qui évalue les performances en matière d'égalité des genres.

Nos efforts constants pour rendre nos opérations plus vertes ont permis de réduire de 22 % les émissions polluantes de nos véhicules depuis 2018. Un tiers de nos bureaux s'est équipé de véhicules électriques ou hybrides, tandis que plus de 50 bureaux ont adopté l'énergie solaire.

En 2024, le PNUD a mené une analyse diagnostique approfondie de son modèle institutionnel afin d'évaluer l'efficacité, l'efficacité et la viabilité financière de ses activités. Les recommandations formulées à l'issue de cet examen alimenteront les actions stratégiques visant à maintenir et à améliorer notre efficacité institutionnelle.

Rapport sur le développement humain

Le Rapport sur le développement humain 2024 du PNUD, intitulé *Sortir de l'impasse : Repenser la coopération dans un monde polarisé*, a réaffirmé notre rôle de leader mondial en matière de réflexion sur un enjeu d'intérêt général. Dans les 24 heures suivant sa publication, plus de 1 000 articles portant sur le rapport ont été publiés dans les principaux médias. Depuis, il a été consulté par 500 000 lecteurs à travers le monde, ce qui en fait l'une des références majeures de l'année en matière de développement mondial. Le rapport a également été cité dans des publications universitaires et relayé par des médias du monde entier, atteignant une audience potentielle cumulée de plus de 3 milliards de visiteurs uniques chaque mois.

Le leadership d'opinion mondial du PNUD s'illustre aussi à travers des initiatives innovantes en matière de données, telles que *Human Climate Horizons*, qui fournit des projections infranationales actualisées sur le développement humain en fonction de différents scénarios climatiques, ainsi que le Rapport sur l'indice de pauvreté multidimensionnelle.

Le Trio de Rio

En 2024, le PNUD a travaillé en étroite collaboration avec 140 pays pour faire face aux changements climatiques, mobilisant pleinement son expertise dans le cadre des conventions du « Trio de Rio » – sur le climat, la biodiversité et la dégradation des sols. Sur la scène internationale, nous avons démontré notre capacité à impulser le changement en valorisant nos actions en faveur d'initiatives climatiques adaptées aux contextes nationaux dans 16 pays. Ces initiatives ont permis de fournir de l'énergie propre à plus de 111 000 personnes et de renforcer la résilience de plus de 95 000 bénéficiaires, notamment grâce à des systèmes d'irrigation climato-intelligents et des systèmes d'alerte de catastrophes basés sur l'intelligence artificielle. Elles ont aussi permis la création de près de 64 000 emplois verts.



Photo : PNUD Nature

Travailler en étroite collaboration avec le monde

Les partenariats sont au cœur des actions du PNUD. Nous sommes fiers de créer, financer et fournir de la valeur avec nos partenaires. À travers le monde, nos réseaux vont des États membres au système des Nations Unies, en passant par les institutions financières internationales, le secteur privé, la société civile, le milieu universitaire et bien d'autres encore. Ensemble, nous créons des solutions pour accélérer les progrès vers les ODD.

Un partenaire privilégié du gouvernement au niveau national. Les gouvernements sont les partenaires privilégiés du PNUD dans plus de 170 pays et territoires. Les dirigeants nationaux classent régulièrement le PNUD parmi leurs cinq principaux partenaires en matière de développement. L'enquête « Listening to Leaders », réalisée par AidData dans 147 pays à revenu faible et intermédiaire, met en évidence une croissance à deux chiffres de l'influence et de l'utilité perçues du PNUD au cours de la dernière décennie.

Un partenaire mondial de confiance. Le PNUD a apporté un soutien complet à la **présidence brésilienne du G20**, le plus grand bloc économique du monde, qui représente 85 % du PIB mondial. Nous avons été l'un des membres fondateurs de l'Alliance mondiale contre la faim et la pauvreté, aux côtés du Gouvernement du Brésil, d'autres États membres du G20 et des entités des Nations Unies, dont la FAO. Le PNUD continue d'assurer le secrétariat du Groupe de travail sur la finance durable. En 2024, ce groupe a abordé les difficultés liées à la mise en œuvre des normes en matière de communication des données sur le développement durable et à la promotion de mécanismes de financement innovants pour les solutions basées sur la nature.

Nous nous sommes associés au Gouvernement allemand et à d'autres partenaires pour soutenir la première **Conférence de Hambourg sur le développement durable**. Elle a réuni 1 600 participants de 102 pays pour définir les avancées nécessaires à la réalisation des ODD, démontrant ainsi le pouvoir de la solidarité mondiale.

Une voie vers le financement multilatéral. En 2024, les partenariats du PNUD avec les **institutions financières internationales** ont permis de mobiliser 344 millions de dollars pour répondre aux crises dans 39 pays et faire avancer les initiatives sur le climat et la numérisation.

La **Macédoine du Nord** a demandé une subvention de 7,8 millions de dollars à la **Banque européenne pour la reconstruction et le développement** pour mettre en place un mécanisme de financement vert. En partenariat avec des banques locales, cette initiative a alloué 3,9 millions de dollars en paiements basés sur la performance à plus de 100 petites et moyennes entreprises, ainsi que 2,5 millions de dollars en prêts aux ménages pour financer des solutions d'énergie verte.

Un levier d'influence sur les marchés au service des ODD. Le PNUD s'associe au secteur privé pour mobiliser des fonds et aligner ses actions sur les principes du développement durable. L'alliance « **Better Than Cash** », réunissant 80 membres, collabore avec le Ghana Cocoa Board et le secteur privé, y compris les sociétés d'achat agréées, pour mettre en place des paiements numériques pour plus de 800 000 ménages producteurs de cacao. Il s'agit d'une première réussite en matière de numérisation de bout en bout, permettant aux agriculteurs de recevoir des paiements numériques pour du cacao traçable, ce qui améliore leurs moyens de subsistance tout en renforçant la transparence de la chaîne d'approvisionnement. En **Afghanistan**, nous avons soutenu 80 000 entreprises dirigées par des femmes, créant plus d'un million d'emplois. Le PNUD s'est associé à **20 acteurs du secteur de l'assurance, dont Generali, Milliman, AXA et Swiss Re, ainsi qu'à l'Insurance Development Forum**, pour créer des marchés locaux de l'assurance. Cela a permis d'améliorer la résilience financière à long terme de 13,9 millions de personnes au **Ghana**, au **Nigeria** et en **Ouzbékistan**. Les innovations en matière d'assurance dans huit pays comprennent des produits spécialisés pour les petits exploitants agricoles, la protection de l'habitat, ainsi qu'une couverture santé tenant compte des questions de genre.

Un prestataire de services avec la société civile. En 2024, le PNUD s'est associé à des **organisations non gouvernementales et à des entités de la société civile dans le cadre de plus de 1 300 initiatives** à travers le monde. Les partenariats avec des organisations non gouvernementales ont permis d'atteindre les communautés les plus vulnérables dans huit gouvernorats d'Égypte et de distribuer près de 8 400 microcrédits ; 90 % de ces prêts ont été accordés à des femmes et 10 % à des personnes handicapées.



Bien plus que la somme de nos parties

Les partenariats du PNUD s'étendent à l'ensemble du système des Nations Unies. Dans **136 pays**, nous collaborons avec les coordonnateurs résidents des Nations Unies ainsi qu'avec plus de **30 entités onusiennes** au sein des équipes de pays des Nations Unies. Nous sommes restés le principal contributeur à la fonction de coordonnateur résident, avec **10,5 millions de dollars** de contributions directes et **6,5 millions de dollars**, issus du prélèvement de coordination. Notre suite d'outils de pointe, **SDG Push**, qui repose sur des approches prospectives pour cartographier les politiques à fort impact, est désormais pleinement intégrée aux orientations révisées des cadres de coopération pour le développement durable, qui servent de référence aux équipes de pays des Nations Unies dans plus de **100 pays**.

En 2024, nous avons une fois de plus été le principal bénéficiaire des fonds communs et des programmes conjoints des Nations Unies, avec plus de **240 millions de dollars** reçus. Nous sommes restés **la colonne vertébrale opérationnelle du système de développement des Nations Unies** : 52 % des 2,1 milliards de dollars de masse salariale gérés par le PNUD concernaient le **personnel de plus de 70 entités des Nations Unies**. Le PNUD a également assuré l'hébergement de **locaux partagés par les Nations Unies dans au moins 136 pays**.

Dix entités des Nations Unies ont adopté Quantum, le progiciel de gestion intégré du PNUD, renforçant ainsi notre efficacité et notre agilité.

Le PNUD est un partenaire qui prend les devants dans les missions humanitaires et celles menées par les Nations Unies. En tant que membre fondateur du **Comité permanent interorganisations**, le PNUD a renforcé son engagement dans les processus d'action publique, notamment en coprésidant de 2020 à 2024 le groupe de travail 4 du Comité permanent interorganisations dédié à la synergie entre l'aide humanitaire et le développement ainsi qu'à leur lien avec la paix. En favorisant un relèvement rapide dès les premiers stades d'une crise, le PNUD concentre ses interventions sur le renforcement des capacités gouvernementales, la réduction des risques futurs grâce à des approches visant à « reconstruire en mieux », et le renforcement de la résilience communautaire. Par exemple, au **Yémen**, le PNUD s'est associé à la FAO, à l'Organisation internationale du Travail (OIT) et au Programme alimentaire mondial (PAM) dans sept gouvernorats, soutenant 42 communautés dans l'élaboration de plans de

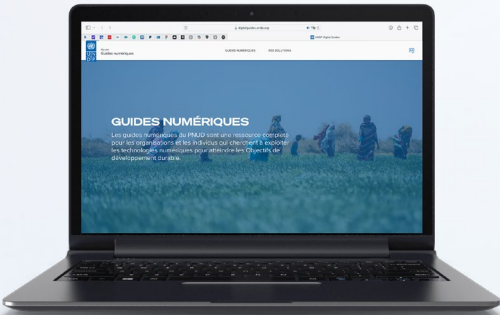
résilience communautaire afin d'améliorer l'accès à l'eau, à la santé, à l'éducation et à d'autres services pour plus de 194 000 personnes. Nous entretenons des partenariats de longue date avec le Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix, l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO) et ONU Femmes, en vue de soutenir les organismes nationaux d'administration des élections dans l'organisation de scrutins inclusifs, pacifiques et crédibles.

Les Nations Unies opèrent leur transition numérique

Afin de promouvoir une culture numérique au sein de l'Organisation des Nations Unies (ONU), le PNUD s'est associé à l'UIT et au Réseau d'innovation des Nations Unies pour lancer la première communauté des Nations Unies dédiée au numérique pour le développement. Avec 3 700 membres issus de plus de 60 organisations, cette initiative favorise le partage des connaissances et stimule l'innovation.

Environ 24 000 membres du personnel du PNUD, du programme des Volontaires des Nations Unies (VNU) et du Fonds d'équipement des Nations Unies (FENU) peuvent désormais approfondir leur compréhension de la blockchain grâce à la Blockchain Education Academy, mise sur pied en collaboration avec la fondation Algorand.

Le PNUD s'efforce constamment d'améliorer ses compétences numériques internes. Nos guides numériques spécialisés, consultés plus de 12 000 fois en 2024, permettent aux équipes de comprendre et d'appliquer les outils numériques grâce à nos solutions phares.



En 2024, nous continuons à être la **plateforme institutionnelle au service de quatre entités des Nations Unies**, qui fournissent des services essentiels à l'ensemble de l'organisation :



Plus de personnel : 14 631 **VNU**, âgés de 18 à 79 ans et représentant 181 nationalités, ont servi au sein de 59 entités des Nations Unies dans 169 pays.

Plus d'investissements : Le **FENU** a contribué à débloquer des capitaux nationaux et des investissements privés dans 78 pays. Un exemple concret est l'obligation verte émise par Tanga Water en **Tanzanie**, qui a mobilisé plus de 20 dollars sur le marché national pour chaque dollar investi.



Plus de travail ensemble : Le **Bureau des fonds d'affectation spéciale pluripartenaires** a géré plus de 1,1 milliard de dollars de fonds communs inter organisations, impliquant 116 pays de programme, 41 entités des Nations Unies et des ressources provenant de 71 contributeurs.



Plus de coopération entre les pays : Le **Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud**, par l'intermédiaire de ses fonds d'affectation spéciale, a distribué plus de 10 millions de dollars dans plus de 50 pays, a favorisé le partage des connaissances et les partenariats dans plus de 150 pays et a mené des actions de sensibilisation ayant abouti à l'inclusion de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire dans 40 résolutions de l'ONU et déclarations intergouvernementales.

Toute l'équipe dirigeante du PNUD à l'échelle mondiale est plus déterminée que jamais. Les pieds sur terre et les yeux tournés vers l'avenir, elle **guide 23 000 collaborateurs** dans plus de 170 pays et territoires.

En 2024, nous avons investi dans le renforcement des compétences exécutives de **plus de 500 dirigeants du PNUD**. Les données révèlent que les bureaux dont les dirigeants ont participé à notre programme primé « Leaders pour 2030 » ont deux fois plus de chances de réaliser les meilleures performances. Depuis 2021, **50 % des représentants résidents du PNUD sont des femmes**.

Retraite de l'équipe dirigeante mondiale du PNUD 2024, Johannesburg. Photo : PNUD



Promouvoir le développement

Achim Steiner
Administrateur



Haoliang Xu
Administrateur associé



Ahunna Eziakonwa
Bureau régional pour l'Afrique



Abdallah Al Dardari
Bureau régional pour les États arabes



Kanni Wignaraja
Bureau régional Asie et Pacifique



Ivana Živković
Bureau régional pour l'Europe et le Commonwealth des États indépendants



Michelle Muschett
Bureau régional pour l'Amérique latine et les Caraïbes



Shoko Noda
Bureau de gestion des crises



Susan Brown
Bureau des relations extérieures et du plaidoyer*



Linda Maguire
Bureau des services de gestion*



Marcos Athias Neto
Bureau des politiques et de l'appui aux programmes



Merci aux Volontaires des Nations Unies

En 2024, 14 631 VNU, âgés de 18 à 79 ans, ont servi au sein de 59 entités des Nations Unies dans 169 pays. Représentant 181 nationalités, ils ont apporté des perspectives diverses et une connaissance approfondie du terrain aux initiatives des Nations Unies en matière de paix et de sécurité, de développement et de droits humains. Quelque **4 161 volontaires ont aidé le PNUD à renforcer son soutien au développement dans 130 pays**. Les bureaux de pays du PNUD comptant plus de 100 VNU incluent le Bangladesh, la Colombie et l'Ukraine.



Sona Kante, Spécialiste du suivi des activités de résilience, travaille pour le PAM en Guinée, où elle supervise les 25 bassins de pisciculture mis en place dans le cadre d'un projet intégré du programme VNU. Photo : Volontaires des Nations Unies



Romain Assaad, spécialiste de la communication et des médias numériques, travaille au Bureau du Coordonnateur résident des Nations Unies au Liban. Photo : Volontaires des Nations Unies

L'équipe dirigeante mondiale



Ulrika Modéer a occupé les fonctions de Sous-secrétaire générale et de Directrice du Bureau des relations extérieures et du plaidoyer jusqu'en août 2024.



Angelique M. Crumbly a occupé les fonctions de Sous-secrétaire générale et de Directrice du Bureau des services de gestion jusqu'en octobre 2024.

* Entrée en fonction : octobre 2024.

La capacité du PNUD à créer, financer et générer de la valeur dépend entièrement de son personnel. Célébrant son cinquième anniversaire en 2024, la **stratégie « People for 2030 »** du PNUD a fait de nous un acteur clé de l'innovation en matière de gestion des talents au sein du système des Nations Unies. Elle encourage une culture de haute performance et offre une expérience positive aux employés, permettant ainsi au PNUD d'obtenir des résultats plus nombreux et plus significatifs en matière de développement, en disposant des bonnes personnes, au bon endroit et au bon moment.

Parmi ses principales réalisations, on peut citer :

- Le développement de la **présence en ligne du PNUD dans le domaine du recrutement**, le nombre de followers étant passé de 1 300 en 2021 à plus d'un million en 2024. Cela a permis au PNUD d'attirer des talents du monde entier plus diversifiés et d'augmenter de manière considérable le nombre de candidatures aux postes proposés.
- Le lancement de l'**Internal Talent Marketplace**, primé et reposant sur l'IA. Ce système innovant associe l'expertise du personnel aux priorités de l'organisation, facilitant ainsi un déploiement rapide à travers l'ensemble du PNUD, tout en soutenant l'évolution des carrières individuelles.
- La mise en place d'un **système intégré de gestion des talents** visant à relier la planification des effectifs, le recrutement, l'intégration et l'évolution des carrières.

#UNDPListens (« le PNUD écoute ») a continué de guider les améliorations en matière de gestion du personnel et de performance institutionnelle. En 2024, le score global de l'**engagement des employés** a augmenté de 2 points, atteignant ainsi **74 %**, tandis que l'indicateur de **confiance**, de **sécurité psychologique et d'appartenance** à l'organisation a atteint **75 %**. Les bureaux ayant obtenu des scores plus élevés en gestion des ressources humaines ont démontré une meilleure exécution des programmes.

Des performances élevées conduisent à de meilleurs résultats en matière de développement

Renforcement des capacités

- Environ 2 400 personnes ont suivi des formations certifiantes dans les domaines des ressources humaines, des achats et du financement entre 2022 et 2024.

- Plus de 600 managers ont amélioré leurs compétences grâce aux mini programmes d'apprentissage et à des parcours d'apprentissage personnalisés.
- Le programme **« Speak Up Culture »**, qui encourage le personnel à proposer des idées et à soulever des problèmes, a été testé dans 12 bureaux. Il a atteint un niveau d'engagement record et sera étendu.
- Le Groupe de travail du PNUD sur la **prévention du harcèlement, de l'exploitation et des atteintes sexuelles (PHEAS)** a formé 4 000 personnes, dont l'ensemble des cadres supérieurs, et a dispensé une formation sur mesure à 80 bureaux de pays pour répondre à des problématiques spécifiques.
- Près de 8 400 personnes ont participé aux sessions du Bureau de l'éthique du PNUD (soit une augmentation de 30 % par rapport à 2023), et des participants de 130 pays ont pris part au Mois de la sensibilisation à l'éthique, organisé en collaboration avec ONU Femmes.

Bureau de l'audit et des investigations

- L'équipe d'audit a mené 108 audits couvrant les risques stratégiques, thématiques, institutionnels et liés aux projets.
- L'équipe d'investigation a traité 434 nouveaux cas et consolidé ses capacités en matière d'enquête et d'analyse scientifique, notamment grâce à sa collaboration avec le groupe de travail PSEAH et à son programme de sensibilisation.

Bureau indépendant d'évaluation (BIE)

- Le BIE a réalisé 16 évaluations indépendantes de programmes nationaux, 7 synthèses d'évaluation ainsi qu'une évaluation globale du Plan stratégique 2022-2025 du PNUD, fournissant des données clés pour orienter les futures initiatives de développement.
- Le Centre de ressources d'évaluation recense désormais près de 6 800 évaluations du PNUD, rendues encore plus accessibles grâce à la plateforme d'analyse par IA du BIE, consacrée au développement.

Des générations de champions du PNUD

En 2024, les **ambassadeurs de bonne volonté** et les **célébrités soutenant le PNUD** ont dynamisé nos campagnes de plaidoyer. Nikolaj Coster-Waldau a lancé la campagne climatique **« Weather Kids »** sur plusieurs grandes chaînes d'information mondiales et nationales, tandis qu'Uzo Aduba a mis en avant la campagne **#GenderEqualEconomies** dans son billet d'opinion sur CNN.

Michelle Yeoh, lauréate d'un Oscar, a défendu l'égalité des genres et les ODD en recevant des distinctions prestigieuses telles que l'Atlantic Council Distinguished Leadership Award et le Crystal Award du Forum économique mondial.

Son Altesse Royale le prince héritier Haakon de Norvège a poursuivi son soutien aux ODD en tant qu'Ambassadeur de bonne volonté, en se rendant en Jamaïque pour mettre en avant les actions innovantes de lutte contre les changements climatiques, de protection des écosystèmes marins et de réduction de la pauvreté.

Les jeunes ont occupé le devant de la scène lors des journées d'action du Sommet de l'avenir. Sanjana Sanghi, jeune championne du PNUD en Inde, a incité les jeunes à devenir les architectes de leur avenir, tandis que Pranjakta Koli, jeune championne du PNUD pour le climat en Inde, a utilisé ses plateformes créatives et son influence pour inspirer **l'action de la jeunesse** pendant la Semaine du climat.

Sanjana Sanghi (jeune championne du PNUD en Inde), Yurii Romashko (PDG de l'Institut d'analyse et de plaidoyer et jeune leader de Génération 17) et Daniella Esi Darlington (cofondatrice de Copianto AI et membre du Conseil consultatif jeunesse du Secrétaire général de l'UIT) s'exprimant sur le programme SDG Digital lors des journées d'action du Sommet de l'avenir. Photo : © D. Prospero/UIT

Son Altesse Royale la princesse héritière Victoria de Suède a entamé sa mission d'Ambassadrice de bonne volonté en visitant les projets du PNUD portant sur la lutte contre les changements climatiques et la promotion de l'égalité des genres au Bangladesh. Photo : Martuza Jacky/bureau du PNUD au Bangladesh



Des acteurs engagés



L'accord tripartite du PNUD, du Forum pour le développement de l'assurance et de l'Allemagne a été sacré **Innovateur de l'année dans le domaine de l'assurance dommages** par l'International Insurance Society.



Pour son partenariat avec le bureau du PNUD au Népal, l'office du tourisme du Népal a reçu pour la troisième année consécutive la **médaille d'or de la Pacific Asia Travel Association** pour sa contribution à la création d'emplois dans le secteur du tourisme et à la promotion du tourisme durable.



Un projet conjoint du PNUD sur la gestion stratégique des capacités de l'organisation et la planification des effectifs a remporté le **prix de l'innovation en matière de recrutement** lors de la Table ronde sur le développement de carrière, le plus grand événement multilatéral annuel consacré aux ressources humaines.



En 2024, le PNUD a reçu une **nouvelle certification** d'EDGE, un organisme mondial de premier plan spécialisé dans l'évaluation de l'égalité des genres et la certification des entreprises.



Le bureau numérique du PNUD a remporté un Anthem Award 2024 pour son **navigateur « Des données à la politique »**, une ressource permettant aux décideurs d'intégrer de nouvelles sources de données dans leurs processus de prise de décision et d'élaboration de politiques.



Le PNUD a remporté deux médailles d'or lors des **UN Procurement Awards** : une pour son projet d'adaptation côtière à Tuvalu, l'autre pour son initiative en matière de gouvernance numérique, d'innovation et de transformation, qui mène des travaux révolutionnaires en soutenant les systèmes d'identification nationaux, la gouvernance numérique et l'assistance électorale.

« Weather Kids » largement récompensé

En mars 2024, le PNUD a bouleversé les ondes à l'échelle mondiale en diffusant un bulletin météorologique exceptionnel afin de susciter une mobilisation urgente pour le climat. En collaboration avec des chaînes de télévision, des services météorologiques ainsi que les bureaux régionaux et les bureaux de pays du PNUD, **des enfants ont pris la parole à la place des présentateurs météo sur plus de 300 chaînes locales dans 98 pays**. Ils ont interrompu des émissions en direct pour montrer à quoi pourrait ressembler le monde de leur vivant en l'absence de mesures pour lutter contre les changements climatiques. À découvrir sur weatherkids.org.

Cette campagne a été récompensée à plusieurs reprises en 2024, notamment par les distinctions suivantes :



Meilleure campagne pro bono



Prix pour les organisations à but non lucratif ou caritatives



Meilleure campagne ESG



Médaille d'or pour la campagne à but non lucratif, meilleure campagne de sensibilisation mondiale et meilleure campagne de relations publiques ou de médias acquis (Organisation internationale du cacao et PNUD)



Médaille de bronze, ACT ; présélectionné pour les Trophées des ODD



Médaille d'argent ; présélectionné pour les PR Week Awards



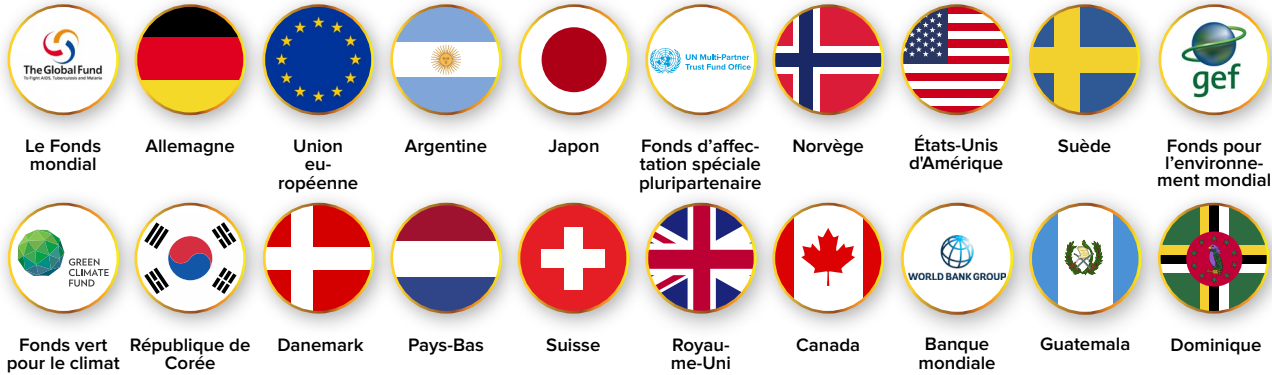
Deux médailles d'or pour l'efficacité de la communication globale



Mention honorable



Principaux contributeurs



Faits marquants

Augmentation de 2 % du financement de base (ressources ordinaires)
Les contributions de base reçues sont passées de 566 millions de dollars en 2023 à 580 millions de dollars en 2024.

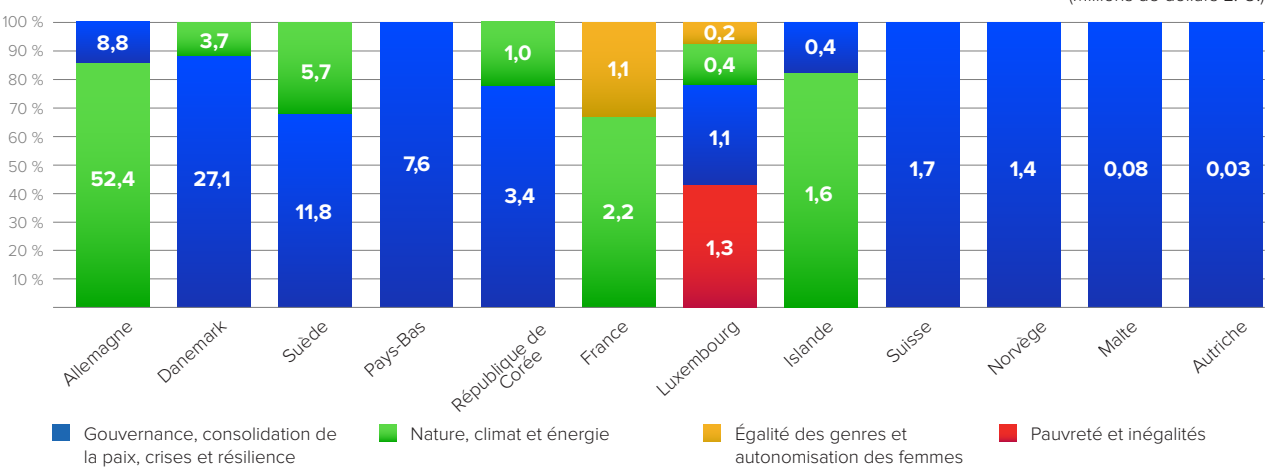
10 partenaires ont augmenté leur contribution aux ressources ordinaires :
l'Allemagne, l'Autriche, la Chine, l'Espagne, les États-Unis, la France, l'Inde, le Luxembourg, les Pays-Bas et la République de Corée.

12 partenaires se sont engagés à contribuer aux ressources ordinaires sur plusieurs années : l'Australie, la Belgique, le Canada, le Danemark, l'Irlande, le Luxembourg, la Nouvelle-Zélande, les Pays-Bas, le Qatar, la Suède, la Suisse et la Turquie.

Augmentation de 6 % des fonds thématiques
Les contributions des fonds thématiques sont passées de 126 millions de dollars en 2023 à 133 millions de dollars en 2024.

Les pays en développement ont contribué à un quart des ressources totales.
Les pays en développement ont investi 1,2 milliard de dollars de leurs propres ressources dans les programmes du PNUD au sein de leurs pays en 2024.

Fonds thématiques

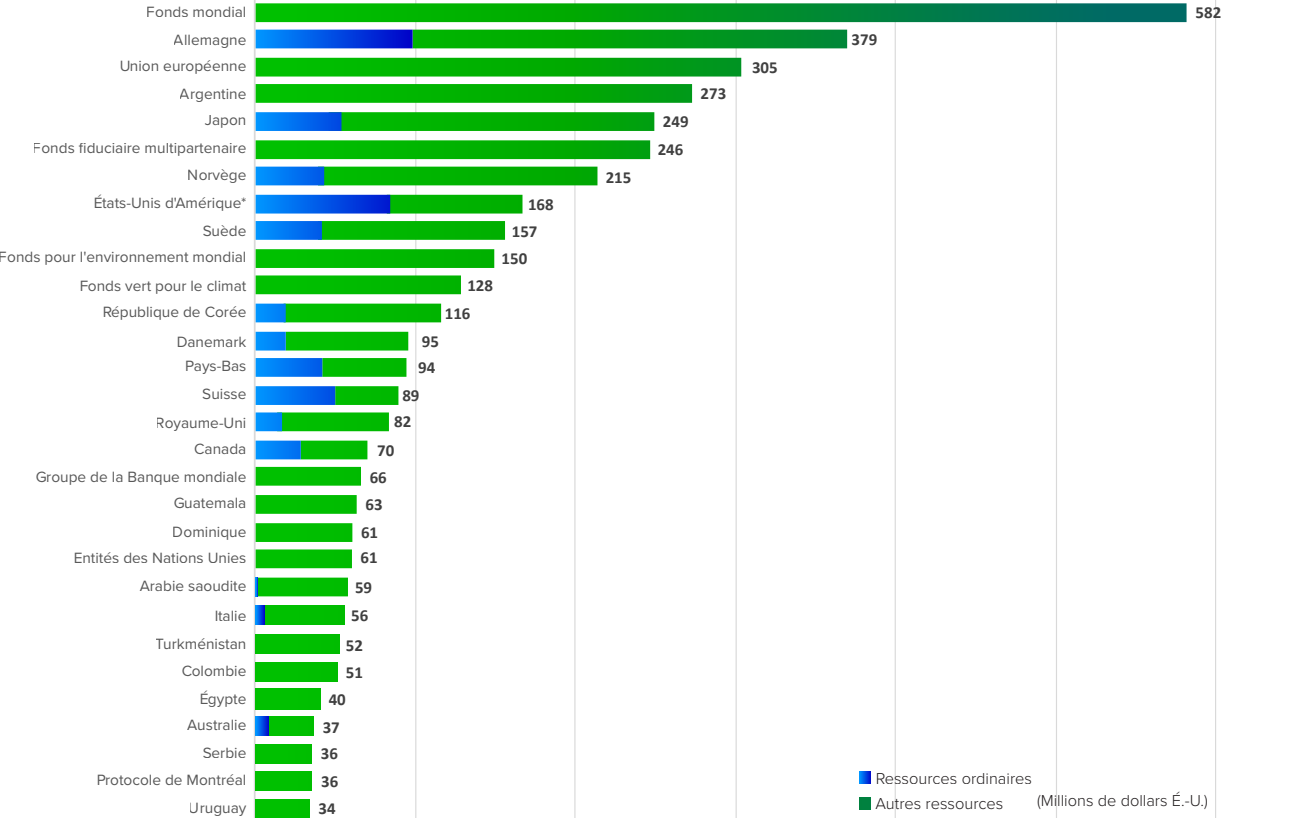


Pays en développement contributeurs

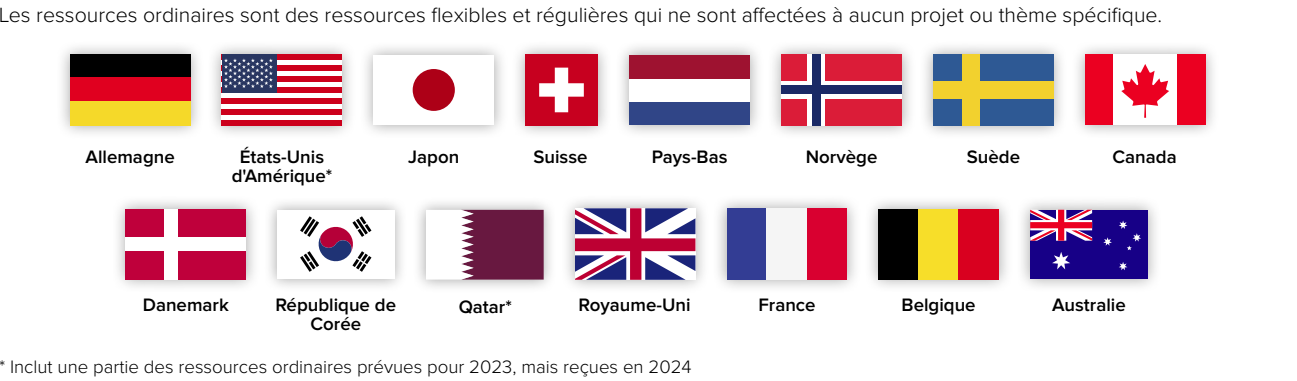
Les gouvernements ont investi **1,2 milliard de dollars** de leurs propres ressources dans les programmes du PNUD au sein de leurs pays en 2024, envoyant un signal fort de leur confiance en notre action. Les 15 premiers contributeurs de 2024 sont les suivants :



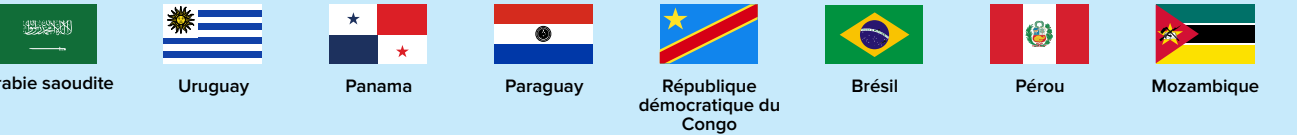
Principaux partenaires financiers du PNUD



Principaux contributeurs aux ressources ordinaires



Toutes les données financières sont provisoires en date d'avril 2025 et sont susceptibles d'être modifiées jusqu'à la publication des états financiers vérifiés.



Trouver des opportunités dans un monde de plus en plus complexe

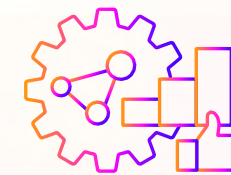
Alors que le PNUD prépare son prochain plan stratégique, les défis mondiaux deviennent de plus en plus interconnectés. Dans 134 pays, chaque augmentation de température de 1°C entraîne une hausse de 9,1 % de l'extrême pauvreté. La moitié du PIB mondial et environ deux tiers des ODD dépendent de la nature.

Cependant, ces complexités offrent de nouvelles opportunités, qu'elles soient liées à un conflit, à l'effondrement d'un écosystème ou à une perturbation numérique. Le monde peut surmonter ces défis de manière à transformer les sociétés et les économies.

À elle seule, l'IA devrait contribuer à hauteur de 15 700 milliards de dollars à l'économie mondiale. La nature absorbe 54 % des émissions de carbone et garantit la stabilité de notre alimentation, de l'eau et des chaînes d'approvisionnement mondiales.

Alors que nous évoluons dans un écosystème en rapide transformation et de plus en plus imprévisible, le PNUD innove et apprend constamment pour aider les pays à naviguer dans les choix de développement d'aujourd'hui tout en anticipant les opportunités futures. En adoptant une perspective systémique, nous avons la possibilité d'accélérer les progrès dans toutes les dimensions du développement, d'élargir les choix des individus et de créer de meilleures conditions de vie pour tous. En intégrant les actions mises en place dans les différents secteurs, l'approche par portefeuille du PNUD aide les pays à exploiter les synergies entre les interventions et à obtenir un impact plus important sur le développement ainsi qu'un meilleur rapport coût-efficacité.

Construire ensemble un avenir prospère. C'est une voie que nous pouvons tous emprunter.

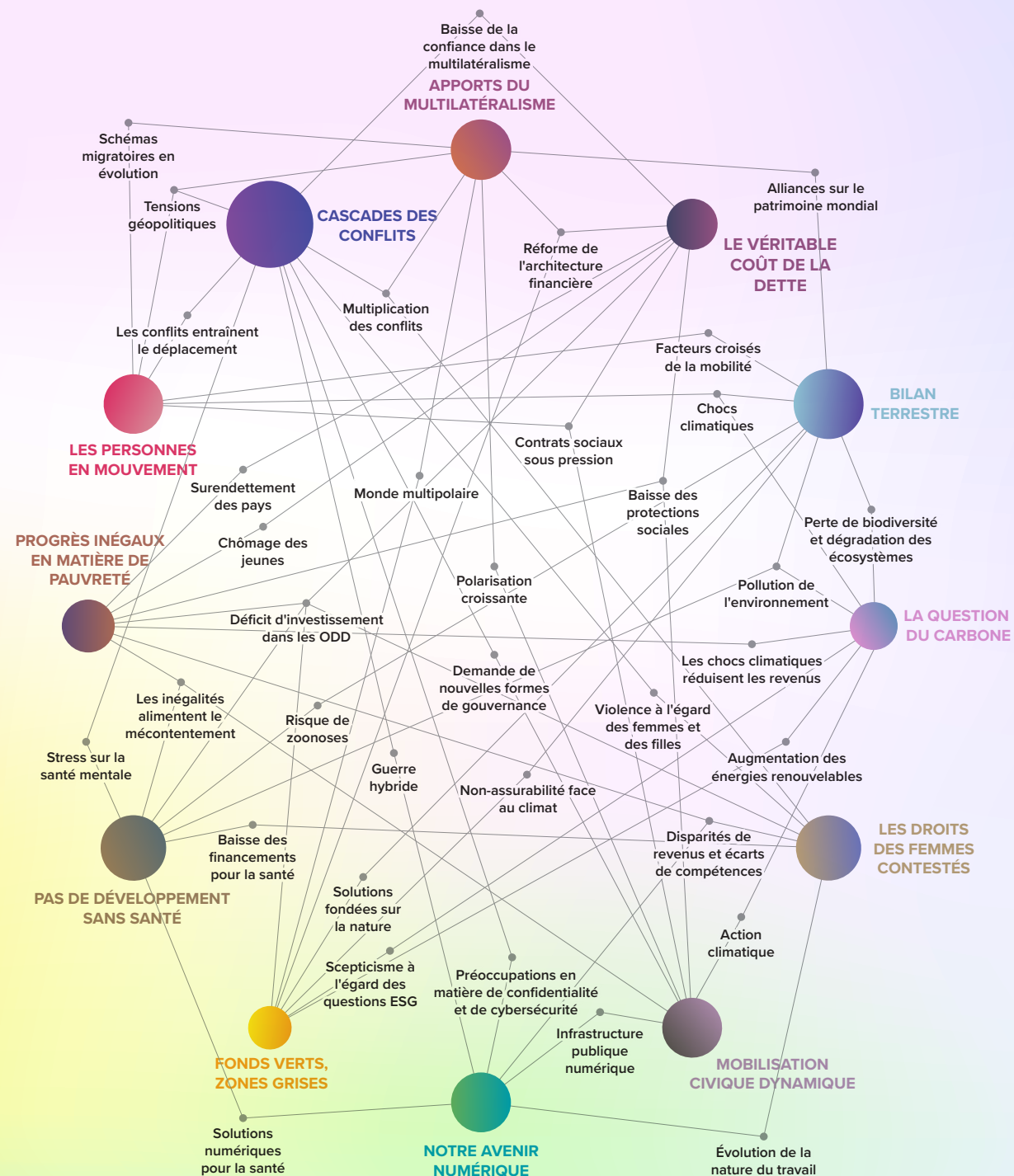


Les donateurs, les bailleurs de fonds, les décideurs publics et les experts ont confirmé que [l'approche par portefeuille du PNUD] représentait l'avenir du développement

– *Transition Collective*

Quelle est la prochaine étape ?

Des données probantes à l'action



Fait sans précédent, pas moins de 579 consultations ont été menées auprès des pouvoirs publics, de la société civile, du secteur privé et d'autres acteurs de 115 pays pour fixer les orientations du prochain Plan stratégique. Le PNUD est attentif aux attentes de ses partenaires :

- Stimuler l'ambition et l'innovation pour surmonter les obstacles actuels et saisir les occasions
- S'y attaquer de manière collective, plutôt que problème par problème, car ces éléments sont tous interconnectés
- Transformer l'offre pour maximiser l'impact et l'efficacité en tirant le meilleur parti de nos ressources et en gérant les risques multiples

- Associer notre présence mondiale et notre expertise locale pour obtenir des résultats plus solides
- Tirer parti de nos réseaux et promouvoir les économies d'échelle au sein du système de développement des Nations Unies
- Connecter les points de vue pour créer des solutions intégrées
- Penser en termes de systèmes, et non de secteurs, car le développement est un puzzle complexe
- Garder une longueur d'avance – continuer à se perfectionner, innover et anticiper le changement

Comment léguer aux générations futures un héritage de choix plutôt qu'un fardeau de dettes ? C'est la question qui sous-tend le **projet « Signals Spotlight 2024 » du PNUD**. Celui-ci repose sur le système de tendances et de signaux futurs du PNUD, un réseau d'environ 440 experts qui scrutent en permanence l'horizon à la recherche de signes de changement.

Ce qu'ils voient, c'est un monde de possibilités, d'espoir porté par un progrès technologique responsable, de communautés mieux connectées, et d'un avenir plus équitable.

Dans un contexte d'évolutions rapides, notre responsabilité vis-à-vis des générations futures semble plus urgente que jamais. « Signals Spotlight » met en avant les signes d'espoir qui montrent que nous pouvons relever ce défi. Qu'il s'agisse d'économies circulaires, de soins de santé améliorés par la technologie, de croissance des énergies propres ou de vie multigénérationnelle, les signes de changement insufflent l'espoir qu'ensemble, nous pouvons construire un avenir meilleur pour tous.



Amérique latine et Caraïbes

- Centre régional à Panama
- Argentine
- Barbade et Caraïbes orientales (Anguilla, Antigua-et-Barbuda, Barbade, Dominique, Grenade, îles Vierges britanniques, Montserrat, Saint-Kitts-et-Nevis, Saint-Vincent-et-les Grenadines et Sainte-Lucie)
- Belize
- Bolivie
- Brésil
- Chili
- Colombie
- Costa Rica
- Cuba
- El Salvador
- Équateur
- Guatemala
- Guyana
- Haïti
- Honduras
- Jamaïque (Bahamas, Bermudes, îles Caïmanes, îles Turques-et-Caïques et Jamaïque)
- Mexique
- Panama
- Paraguay
- Pérou
- République dominicaine
- Suriname
- Trinité-et-Tobago (Aruba, Curaçao, Saint-Martin et Trinité-et-Tobago)
- Uruguay
- Venezuela

Afrique

- Centre de services régional à Addis-Abeba
- Angola
- Afrique du Sud
- Bénin
- Botswana
- Burkina Faso
- Burundi
- Cameroun
- Cabo Verde
- Comores
- Côte d'Ivoire
- Érythrée
- Eswatini
- Éthiopie
- Gabon
- Gambie
- Ghana
- Guinée
- Guinée-Bissau
- Guinée équatoriale
- Kenya
- Lesotho
- Libéria
- Madagascar
- Malawi
- Mali
- Mauritanie
- Maurice et les Seychelles
- Mozambique
- Namibie
- Niger
- Nigéria
- Ouganda
- République centrafricaine
- République démocratique du Congo
- République du Congo
- République-Unie de Tanzanie
- Rwanda
- Sao Tomé-et-Principe
- Sénégal
- Sierra Leone
- Soudan du Sud
- Tchad
- Togo
- Zambie
- Zimbabwe

Siège

- Siège à New York

États arabes

- Centre régional à Amman
- Algérie
- Arabie Saoudite
- Bahreïn
- Djibouti
- Égypte
- Iraq
- Jordanie
- Koweït
- Liban
- Libye
- Maroc
- Programme d'assistance au peuple palestinien
- République arabe syrienne
- Somalie
- Soudan
- Tunisie
- Yémen

Asie et Pacifique

- Centre régional à Bangkok
- Afghanistan
- Bangladesh
- Bhoutan
- Bureau pour le Pacifique à Fidji (États fédérés de Micronésie, Fidji, îles Marshall, îles Salomon, Kiribati, Nauru, Palaos, Tonga, Tuvalu et Vanuatu)
- Cambodge
- Chine
- Inde
- Indonésie
- Iran (République islamique d')
- Malaisie (Brunéi Darussalam, Malaisie et Singapour)
- Maldives
- Mongolie
- Myanmar
- Népal
- Pakistan
- Papouasie-Nouvelle-Guinée
- Philippines
- République démocratique populaire lao
- République populaire démocratique de Corée
- Samoa (îles Cook, Nioué, Samoa et Tokélaou)
- Sri Lanka
- Thaïlande
- Timor-Leste
- Viet Nam

Europe et Asie centrale

- Centre régional à Istanbul
- Albanie
- Arménie
- Azerbaïdjan
- Bélarus
- Bosnie-Herzégovine
- Chypre
- Géorgie
- Kazakhstan
- Kosovo (conformément à la résolution 1244 du Conseil de sécurité des Nations Unies [1999])
- Kirghizistan
- Macédoine du Nord
- Moldova
- Monténégro
- Ouzbékistan
- Serbie
- Tadjikistan
- Türkiye
- Turkménistan
- Ukraine

Bureaux de représentation

- Bureau de représentation en Allemagne
- Bureau de représentation à Bruxelles (pour l'Union européenne)
- Bureau de représentation à Genève
- Bureau de représentation des pays nordiques (Danemark, Finlande, Islande, Norvège et Suède)
- Bureau de représentation à Tokyo
- Bureau de représentation à Washington

Centre des politiques et des programmes

- Centre international d'Istanbul pour le secteur privé dans le développement
- Centre mondial de politiques pour la gouvernance
- Centre de Rome pour le développement durable
- Centre pour les politiques de Séoul
- Centre mondial de Singapour pour la technologie, l'innovation et le développement durable
- Doha (Bureau des partenariats et de la coopération technique)



Programme des Nations Unies pour le développement

One United Nations Plaza
New York, NY 10017, États-Unis

www.undp.org

© PNUD 2025

Le PNUD collabore avec plus de 170 pays et territoires pour bâtir un avenir meilleur. Le présent rapport met en lumière les résultats de développement obtenus par le PNUD en 2024. Avec le soutien de nos partenaires, nous avons aidé des millions de personnes dans le monde à améliorer leur vie.

